



Nord Est Logistica S.r.l.

Veneto Logistica S.r.l.

## BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2017





---

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**del**

**BILANCIO CONSOLIDATO**

**ESERCIZIO 2017**

---



## SISTEMI TERRITORIALI S.p.A.

Sede della Capogruppo in Piazza G. Zanellato n. 5 - 35131 Padova

Capitale Sociale euro 6.152.325 i.v.

Registro delle Imprese di Padova – R.E.A. PD.33297 – Numero di iscrizione e Codice fiscale 03075600274

### Relazione sul Bilancio Consolidato

Signori Azionisti,

il bilancio consolidato dell'esercizio 2017 di Sistemi Territoriali con le partecipate di cui detiene il controllo chiude con un utile netto di euro 2.545.612, di cui euro 2.435.131 di pertinenza del Gruppo.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	differenza
A. Valore della produzione	39.188.980	63.952.500	-24.763.520
B. Costi della produzione:	-35.365.722	-60.335.728	24.970.006
<i>di cui :Ammortamenti</i>	<i>9.833.896</i>	<i>10.061.036</i>	<i>-227.140</i>
<b>(A-B) Differenza valore/costi produzione</b>	<b>3.823.258</b>	<b>3.616.772</b>	<b>206.486</b>
. Proventi ed Oneri Finanziari	-331.180	-581.718	250.538
- Rettifiche di valore e di attività finanziarie	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.492.078</b>	<b>3.035.054</b>	<b>457.024</b>
22. Imposte esercizio	-946.466	-1.127.508	181.042
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.545.612</b>	<b>1.907.546</b>	<b>638.066</b>

Per consentire una migliore lettura dei valori esposti si specifica che l'attività di due delle controllate consiste esclusivamente nella locazione di due magazzini ciascuna ubicati, per Nord Est Logistica S.r.l., all'interno dell'Interporto di Venezia e per Veneto Logistica S.r.l. all'interno dell'Interporto di Rovigo. Entrambe le società non hanno personale dipendente e si servono dei servizi amministrativi prestati con contratto da Sistemi Territoriali.

Per quanto riguarda Ferroviaria Servizi S.r.l., dopo la cessione del ramo d'azienda alla controllante nel corso dell'esercizio 2014, la società risulta "non operativa"; è in corso di definizione un progetto di scissione aziendale di Sistemi Territoriali con conferimento dell'asset infrastruttura in Ferroviaria Servizi srl.

Come ampiamente illustrato nella relazione e nel bilancio di Sistemi Territoriali, cui si rinvia per ogni approfondimento, tutte le attività sono svolte dalla controllante che al 31/12/2017 presenta un organico totale di 243 unità con il quale svolge i servizi ferroviari per la Regione del Veneto – T.P.L. linea ferroviaria Adria-Mestre e nelle tratte Rovigo-Chioggia e Rovigo-Verona, la gestione della infrastruttura della ferrovia Adria-Mestre e, per conto di Trenitalia, servizi merci e manovre.

La società, dall'ottobre del 2005, a seguito dell'affidamento delle attività e dell'ex struttura regionale C.O.V.N.I (Centro Operativo Veneto Navigazione Interna), provvede alla manutenzione e gestione delle vie navigabili regionali e delle connesse opere idrauliche.

### Nuovi limiti dimensionali previsti dal D. Lgs. 139/2015

Il gruppo ha evidenziato i seguenti parametri dimensionali ai fini dell'applicazione del bilancio consolidato:

**a) 20.000.000 euro nel totale degli attivi degli stati patrimoniali;**

<b>attivo stato patrimoniale</b>	<b>anno 2015</b>	<b>anno 2016</b>	<b>anno 2017</b>
Sistemi Territoriali S.p.a	126.279.973	98.198.960	93.081.602
Ferroviana Servizi S.r.l.	316.957	294.846	285.853
Nord Est Logistica S.r.l.	4.907.343	4.907.465	4.606.215
Veneto Logistica S.r.l.	11.886.510	11.386.622	10.930.201
<b>totale</b>	<b>143.390.783</b>	<b>114.787.893</b>	<b>108.903.871</b>

**b) 40.000.000 euro nel totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni;**

<b>ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>anno 2015</b>	<b>anno 2016</b>	<b>anno 2017</b>
Sistemi Territoriali S.p.a	24.393.766	22.759.203	23.214.585
Ferroviana Servizi S.r.l.	0	-	0
Nord Est Logistica S.r.l.	961.496	957.344	960.366
Veneto Logistica S.r.l.	1.089.119	1.202.372	1.442.601
<b>totale</b>	<b>26.444.381</b>	<b>24.918.919</b>	<b>25.617.552</b>

**c) 250 dipendenti occupati in media nell'esercizio:**

<b>media dipendenti</b>	<b>anno 2015</b>	<b>anno 2016</b>	<b>anno 2017</b>
Sistemi Territoriali S.p.a	279	265	240
Ferroviana Servizi S.r.l.	-	-	-
Nord Est Logistica S.r.l.	-	-	-
Veneto Logistica S.r.l.	-	-	-
<b>totale</b>	<b>279</b>	<b>265</b>	<b>240</b>

### Perimetro di consolidamento e analisi delle partecipazioni

Il perimetro di consolidamento del gruppo Sistemi Territoriali è così configurato:

	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Quota di possesso	Quota di consolidam.
<b>CAPOGRUPPO</b>						
Sistemi Territoriali Spa	Padova	6.152.325	16.047.862	2.325.409	100%	100%
<b>SOCIETA' CONTROLLATE</b>						
Ferroviana Servizi S.r.l.	Padova	200.000	285.690	(8.488)	100%	100%
Veneto Logistica S.r.l.	Rovigo	850.000	446.796	39.274	56,64%	56,64%
Nord Est Logistica S.r.l.	Marghera (VE)	750.000	1.602.528	233.630	60%	60%

Le altre partecipazioni del gruppo le quali sono escluse dal perimetro di consolidamento sono le seguenti:

Società Collegate	Capitale Sociale	Quota %	n° azioni sottoscritte	Valore nominale	Valore di Bilancio 2017
<b>Interporto di Rovigo S.p.A.</b> <i>c.f. e Reg. Impr. RO 00967830290</i> <i>Sede legale</i> <i>Viale delle Industrie, 55 - Rovigo</i>	5.836.159	32,936	1.086.307	2.834.398,20	2.813.773.68

Altre società	Capitale Sociale	Quota %	n° azioni sottoscritte	Valore nominale	Valore di Bilancio 2017
<b>Interporto di Portogruaro S.p.A.</b> <i>c.f. e Reg. Impr. VE 02695820270</i> <i>Sede legale</i> <i>Piazza d. Repubblica, 1 - Portogruaro</i>	3.100.000	0,484	300	15.000,00	12.319,83

## L'ASSETTO E L'ANDAMENTO ECONOMICO

Il conto economico riclassificato del gruppo è il seguente (in Euro).

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	%	Saldo al 31/12/2017	%
<b>Valore della produzione</b>				
Ricavi	24.895.908	38,93%	25.433.242	64,90%
Variazione rimanenze prodotti	1.042.518	1,63%	433.456	1,11%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.536.184	2,40%	-1.150.062	-2,93%
Incrementi di immobilizzazioni	8.370	0,01%	10.831	0,03%
Altri ricavi	388.851	0,61%	1.614.824	4,12%
Altri ricavi (contributi)	36.080.669	56,42%	12.846.689	32,78%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>63.952.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>39.188.980</b>	<b>100,00%</b>
<b>Costi della produzione</b>				
Acquisti e variazione scorte materie prime e di consumo	-2.798.017	4,38%	-2.450.658	-6,25%
Servizi, beni di terzi, altri oneri di gestione	-35.124.782	54,92%	-12.024.936	-30,68%
Personale	-11.844.893	18,52%	-11.010.855	-28,10%
<b>EBITDA (M.o.I.)</b>	<b>14.184.808</b>	<b>22,18%</b>	<b>13.702.531</b>	<b>34,97%</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti</b>				
Ammortamenti	-10.061.036	15,73%	-9.833.896	-25,09%
Svalutazione Crediti ed accantonamenti per rischi	-507.000	0,79%	-45.377	-0,12%
<b>EBIT (U.o.)</b>	<b>3.616.772</b>	<b>5,66%</b>	<b>3.823.258</b>	<b>9,76%</b>
Proventi ed (oneri) finanziari	-581.718	0,91%	-331.180	-0,85%
Rettifiche di valore e di attività finanziarie		0,00%		0,00%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>3.035.054</b>	<b>4,75%</b>	<b>3.492.078</b>	<b>8,91%</b>
Imposte dell'esercizio	-1.127.508	1,76%	-946.466	-2,42%
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.907.546</b>	<b>2,98%</b>	<b>2.545.612</b>	<b>6,50%</b>
<b>Risultato dell'esercizio di terzi</b>	<b>60.793</b>	<b>0,10%</b>	<b>110.481</b>	<b>0,28%</b>
<b>Risultato dell'esercizio di gruppo</b>	<b>1.846.753</b>	<b>2,89%</b>	<b>2.435.131</b>	<b>6,21%</b>

## LA STRUTTURA PATRIMONIALE E DINAMICA FINANZIARIA

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato del gruppo è il seguente.

Descrizione		31/12/2016	31/12/2017	differenza
Immobilizzazioni immateriali nette		1.301.802	1.282.227	-19.575
Immobilizzazioni materiali nette		85.899.373	80.618.158	-5.281.215
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>(a)</b>	<b>87.201.175</b>	<b>81.900.385</b>	<b>-5.300.790</b>
Rimanenze di magazzino		3.851.180	4.284.636	433.456
Rimanenze lavori in corso su ordinazione		4.620.033	3.469.971	-1.150.062
Crediti verso Clienti		11.634.108	10.683.046	-951.062
Altri crediti		7.554.647	4.020.824	-3.533.823
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		2.826.094	2.826.094	0
Ratei e risconti attivi		652.483	847.201	194.718
<b>Attività d'esercizio</b>	<b>(b)</b>	<b>31.138.545</b>	<b>26.131.772</b>	<b>-5.006.773</b>
Debiti verso banche		-2.142.148	-974.681	1.167.467
Debiti verso fornitori		-9.160.817	-6.089.601	3.071.216
Acconti		-3.600.037	-4.678.922	-1.078.885
Debiti tributari e previdenziali		-924.188	-718.810	205.378
Altri debiti		-5.412.612	-4.979.543	433.069
Fondi per rischi e oneri		-1.360.855	-1.372.344	-11.489
Ratei e risconti passivi		-77.175.487	-72.840.641	4.334.846
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>(c)</b>	<b>-99.776.144</b>	<b>-91.654.542</b>	<b>8.121.602</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(d) = (b)+(c)</b>	<b>-68.637.599</b>	<b>-65.522.770</b>	<b>3.114.829</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		-1.787.898	-1.595.329	192.569
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)		0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine		-6.463.601	-5.487.529	976.072
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>(e)</b>	<b>-8.251.499</b>	<b>-7.082.858</b>	<b>1.168.641</b>
<b>Capitale netto investito</b>	<b>(a)+(d)+(e)</b>	<b>10.312.077</b>	<b>9.294.757</b>	<b>-1.017.320</b>
Patrimonio netto		-14.716.614	-17.247.977	-2.531.363
Posizione finanziaria netta a breve termine		4.404.537	7.953.220	3.548.683
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>		<b>-10.312.077</b>	<b>-9.294.757</b>	<b>1.017.320</b>

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano attività di ricerca e sviluppo in corso.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'evoluzione prevedibile della gestione si ritiene sufficientemente stabile e non si prevedono particolari variazioni. Si confermano a livello generale tutti gli standard.

### **Numero e valore nominale delle azioni o quote della controllante possedute dalle controllate**

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano azioni o quote della controllante possedute dalle controllate.

---

Si ringrazia tutto il personale ed il management del Gruppo per l'impegno e dedizione prestato nello svolgimento delle proprie funzioni.

Padova, 22 maggio 2018

**IL PRESIDENTE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
Dott.ssa Isabella Dotto**

**BILANCIO CONSOLIDATO**

**ESERCIZIO 2017**

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO</b>		<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A)</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1)	Costi di impianto e di ampliamento	423.822	342.903
4)	Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	783.530	915.052
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	55.198	13.437
7)	Altre	19.677	30.410
		<b>1.282.227</b>	<b>1.301.802</b>
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1)	Terreni e fabbricati	47.176.869	49.258.119
2)	Impianti e macchinario	28.849.946	35.159.925
4)	Altri beni	505.421	566.542
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	4.085.922	914.787
		<b>80.618.158</b>	<b>85.899.373</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>81.900.385</b>	<b>87.201.175</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I</b>	<b>RIMANENZE FINALI</b>		
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	4.284.636	3.851.180
3)	Lavori in corso su ordinazione	3.469.971	4.620.033
		<b>7.754.607</b>	<b>8.471.213</b>
<b>II</b>	<b>CREDITI</b>		
1)	Verso clienti	10.683.046	11.634.108
	- entro l'esercizio successivo	10.262.419	11.152.942
	- oltre l'esercizio successivo	420.627	481.166
5 bis)	Crediti tributari	957.064	2.059.146
	- entro l'esercizio successivo	818.690	1.920.772
	- oltre l'esercizio successivo	138.374	138.374
5 ter)	Imposte anticipate	817.302	695.701
5 quater)	Verso altri	2.246.458	4.799.800
	- entro l'esercizio successivo	2.246.458	4.388.648
	- oltre l'esercizio successivo	25	411.152
		<b>14.703.870</b>	<b>19.188.755</b>
<b>III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZ.</b>		
2)	Partecipazioni in imprese collegate	2.813.774	2.813.774
4)	Altre partecipazioni	12.320	12.320
		<b>2.826.094</b>	<b>2.826.094</b>
<b>IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1)	Depositi bancari e postali	7.946.487	4.398.633
3)	Danaro e valori in cassa	6.733	5.904
		<b>7.953.220</b>	<b>4.404.537</b>
	<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>33.237.791</b>	<b>34.890.599</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
2)	Risconti attivi	847.201	652.483
		<b>847.201</b>	<b>652.483</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>115.985.377</b>	<b>122.744.257</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO</b>		<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
I	Capitale sociale	6.152.325	6.152.325
IV	Riserva legale	494.668	402.018
VI	Altre riserve	7.499.149	5.938.786
	- riserva straordinaria	7.130.457	5.570.094
	- riserva di consolidamento	368.692	368.692
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	(113.035)	(213.617)
IX	Utile (perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo	2.435.131	1.846.752
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(55.000)	(55.000)
	<b>Totale Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>16.413.238</b>	<b>14.071.264</b>
	Capitale e riserve di Terzi	724.258	584.557
	Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di Terzi	110.481	60.793
	<b>Totale Patrimonio netto di Terzi</b>	<b>834.739</b>	<b>645.350</b>
	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>17.247.977</b>	<b>14.716.614</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
2)	Per imposte	203.209	18.297
b)	per imposte differite	203.209	18.297
3)	Strumenti finanziari derivati passivi	601.807	787.559
4)	Altri	567.328	554.999
	<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>1.372.344</b>	<b>1.360.855</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.595.329</b>	<b>1.787.898</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>		
4)	Debiti verso banche	6.462.210	8.605.749
	- entro l'esercizio successivo	974.681	2.142.148
	- oltre l'esercizio successivo	5.487.529	6.463.601
6)	Acconti	4.678.922	3.600.037
7)	Debiti verso fornitori	6.089.601	9.160.817
12)	Debiti tributari	272.053	420.558
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	446.757	503.630
14)	Altri debiti	4.979.543	5.412.612
	- entro l'esercizio successivo	2.220.404	2.323.741
	- oltre l'esercizio successivo	2.759.139	3.088.871
	<b>Totale Debiti</b>	<b>22.929.086</b>	<b>27.703.403</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		
1)	Ratei passivi	96.960	103.359
2)	Risconti passivi	72.840.681	77.072.128
		<b>72.840.641</b>	<b>77.175.487</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>115.985.377</b>	<b>122.744.257</b>

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b>		<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.433.242	24.895.908
2)	Variazione rimanenze di prodotti in lavoraz., semilavorati e finiti	433.456	1.042.518
3)	Variazione lavori in corso su ordinazione	(1.150.062)	1.536.184
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10.831	8.370
5)	Altri ricavi e proventi	14.461.513	36.469.520
	- vari	1.614.824	388.851
	- contributi	12.846.689	36.080.669
	<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>39.188.980</b>	<b>63.952.500</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(2.450.658)	(2.798.017)
7)	Per servizi	(8.841.754)	(31.897.544)
8)	Per godimento di beni di terzi	(2.685.764)	(2.721.693)
9)	Per il personale	(11.010.855)	(11.844.893)
a)	salari e stipendi	(7.763.203)	(8.307.576)
b)	oneri sociali	(2.297.050)	(2.563.335)
c)	trattamento di fine rapporto	(510.582)	(546.718)
e)	altri costi	(440.020)	(427.264)
10)	Ammortamenti e svalutazioni	(9.879.273)	(10.068.036)
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(298.574)	(344.590)
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(9.535.322)	(9.716.446)
d)	svalutazione dei crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(45.377)	(7.000)
11)	Variazioni rimanenze di materie prime, sussid., di cons. e merci	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	0	(500.000)
13)	Altri accantonamenti	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	(497.418)	(505.546)
	<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>(35.365.722)</b>	<b>(60.335.729)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>3.823.258</b>	<b>3.616.771</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15)	Proventi da partecipazioni	0	0
16)	Altri proventi finanziari	171.782	9.122
d)	proventi diversi dai precedenti		
i	da terzi	171.782	9.122
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	(502.962)	(590.840)
i	verso terzi	(502.962)	(590.840)
17 bis)	Utili e perdite su cambi	0	0
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(331.180)</b>	<b>(581.718)</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18)	Rivalutazioni	0	0
19)	Svalutazioni	0	0
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>3.492.078</b>	<b>3.035.053</b>
22)	<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	(946.466)	(1.127.508)
	- imposte correnti	(885.078)	(1.257.156)
	- imposte differite e anticipate	(61.388)	129.648
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>2.545.612</b>	<b>1.907.545</b>
<b>(Utile) perdita dell'esercizio di competenza di Terzi</b>		<b>(110.481)</b>	<b>(60.793)</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo</b>		<b>2.435.131</b>	<b>1.846.752</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (Perdita) dell'esercizio	2.545.612	1.907.545
Imposte sul reddito	946.466	1.127.508
Interessi passivi / (Interessi attivi)	331.180	581.718
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(1.061.446)	-
<b>1. Utile / (Perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>2.761.812</b>	<b>3.616.771</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	260.917	519.189
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.833.895	10.061.036
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>12.856.624</b>	<b>14.196.996</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	716.606	(2.578.701)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	951.062	3.851.364
Decremento / (Incremento) dei debiti verso fornitori	(3.071.216)	(208.814)
Decremento / (Incremento) dei ratei e risconti attivi	(194.718)	21.116.112
Decremento / (Incremento) dei ratei e risconti passivi	(4.334.846)	(27.092.754)
Altre variazioni del capitale circolante netto	4.122.759	(478.891)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>11.046.271</b>	<b>8.805.312</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati / (pagati)	(331.180)	(581.718)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.351.377)	(1.183.961)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-	(136.639)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>9.363.714</b>	<b>6.902.994</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>9.363.714</b>	<b>6.902.994</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(4.254.108)	(1.273.983)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.061.612	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(278.997)	(69.208)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.741.493)</b>	<b>(1.343.191)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	(1.020.192)
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	(2.143.538)	(1.982.501)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumenti di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi pagati	(200.000)	(200.000)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(2.343.538)</b>	<b>(3.202.693)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide ( A+B+C )</b>	<b>3.548.683</b>	<b>2.357.110</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	<b>4.404.537</b>	<b>2.047.427</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>7.953.220</b>	<b>4.404.537</b>
	<b>3.548.683</b>	<b>2.357.110</b>



**BILANCIO CONSOLIDATO**

**ESERCIZIO 2017**

**NOTA INTEGRATIVA**



## SISTEMI TERRITORIALI S.p.A.

Sede della Capogruppo in Piazza G. Zanellato n. 5 - 35131 Padova  
 Capitale Sociale euro 6.152.325 i.v.  
 Registro delle Imprese di Padova – R.E.A. PD.33297 – Numero di iscrizione e Codice fiscale 03075600274

### Nota integrativa al Bilancio Consolidato al 31 Dicembre 2017

#### Premessa

La presente nota integrativa concorre a costituire il bilancio consolidato relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2017 del Gruppo SISTEMI TERRITORIALI di Padova.

Sistemi Territoriali S.p.A. è la società controllante che, in possesso di licenza ferroviaria, svolge attività ferroviarie di trasporto passeggeri e merci, gestione della rete e delle infrastrutture ferroviarie nella Regione del Veneto. Provvede altresì, a seguito dell'affidamento delle attività dell'ex struttura regionale C.O.V.N.I (Centro Operativo Veneto Navigazione Interna), alla manutenzione e gestione delle vie navigabili della Regione del Veneto e delle connesse opere idrauliche.

Il documento illustra e fornisce il dettaglio delle voci esposte nello stato patrimoniale e nel conto economico, integrandole, ove necessario od opportuno, con le informazioni atte a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

#### Criteri di formazione

Il bilancio consolidato proposto è conforme al dettato degli articoli 25 e seguenti del decreto legislativo n. 127/91; esso è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 38 del citato decreto, che costituisce parte integrante del bilancio consolidato.

Vengono presentati i prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Con riferimento alla natura dell'attività del gruppo, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, all'evoluzione prevedibile sulla gestione, ai rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime, ai rapporti con entità correlate e alle informazioni concernenti alle aree geografiche nelle quali opera il Gruppo, si rimanda al contenuto della Relazione sulla gestione.

#### Area e metodi di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo SISTEMI TERRITORIALI al 31 dicembre 2017 include i dati patrimoniali ed economici della Capogruppo Sistemi Territoriali S.p.A. e delle società di seguito elencate, consolidate secondo il metodo integrale, delle quali la Capogruppo controlla direttamente (ovvero indirettamente) la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria, secondo il seguente elenco.

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto 2017	Risultato 2017	Percentuale posseduta		
					Diretta	Indiretta	Totale
<b>Capogruppo</b>							
Sistemi Territoriali S.p.A.	Padova	6.152.325	16.047.862	2.325.409	-	-	-
<b>Controllate</b>							
Ferroviana Servizi S.r.l.	Padova	200.000	285.690	(8.488)	100,00%	-	100,00%
Nord Est Logistica S.r.l.	Venezia Marghera	750.000	1.602.528	233.630	60,00%	-	60,00%
Veneto Logistica S.r.l.	Rovigo	850.000	446.796	39.274	56,64%	-	56,64%

Rispetto al precedente esercizio, l'area di consolidamento non ha subito variazioni. Non vi sono casi di imprese consolidate con il metodo proporzionale. Non vi sono esclusioni di imprese dall'area di consolidamento per motivi di eterogeneità.

#### **Data di riferimento**

Il bilancio consolidato è predisposto sulla base dei progetti di bilancio chiusi al 31 dicembre 2017 redatti dagli Organi amministrativi di ciascuna delle società incluse nell'area di consolidamento.

Tutte le imprese incluse nel bilancio consolidato hanno la data di chiusura del bilancio coincidente con quella del bilancio consolidato.

#### **Criteri di consolidamento**

---

I principi di consolidamento utilizzati sono in accordo con quanto disposto dal decreto legislativo n. 127/91 e con i principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci d'esercizio delle singole imprese. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati, se necessario, al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione della Capogruppo, che rispettano quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del Codice civile. Il consolidamento integrale utilizzato per le società di cui la Capogruppo possiede più del 50 per cento ed esercita il controllo di diritto può essere così sintetizzato:

- a) il valore contabile delle partecipazioni consolidate detenute dalla società Capogruppo e dalle altre società incluse nell'area di consolidamento è eliminato contro il relativo patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle stesse società partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale;
- b) la differenza tra il costo d'acquisizione ed il patrimonio netto contabile della partecipata alla data di acquisto viene imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo del bilancio della partecipata stessa, rilevando l'eventuale quota di spettanza di terzi. L'eventuale residuo positivo è iscritto, se avente utilità futura, nella voce "Differenza da Consolidamento". In assenza di utilità futura, l'importo viene iscritto in detrazione del patrimonio netto consolidato. La differenza di consolidamento iscritta in bilancio è ammortizzata, se presente e operate le adeguate valutazioni, in un periodo ritenuto congruo in base alla prevedibile utilità futura;
- c) le quote di patrimonio netto di competenza di azionisti terzi delle società consolidate sono iscritte separatamente in un'apposita posta del patrimonio netto denominata "Capitale, riserve di terzi", mentre la quota degli azionisti terzi nel risultato netto di tali società è evidenziata separatamente nel conto economico consolidato alla voce "(Utile) perdita dell'esercizio di spettanza di terzi";
- d) le operazioni tra società consolidate e quindi i crediti, i debiti, i costi ed i ricavi sono elisi nel processo di consolidamento; sono inoltre eliminati gli utili di ammontare non trascurabile non ancora realizzati con terzi, derivanti da operazioni fra le società del Gruppo, al netto dei relativi effetti fiscali.

La valutazione delle partecipazioni in imprese collegate e altre partecipazioni, non oggetto di consolidamento, avviene mediante applicazione del metodo del costo ridotto per perdite durevoli di valore. Le eventuali variazioni di valore avutesi nell'esercizio sono iscritte nel conto economico tra le rettifiche di valore di attività finanziarie.

#### **Traduzione dei bilanci espressi in valuta estera**

Non rientrando nell'area di consolidamento società estere, ai fini della redazione del presente bilancio consolidato non si è reso necessaria la traduzione di bilanci originariamente non espressi in Euro.

#### **Beni in leasing**

I beni strumentali oggetto di leasing finanziario sono riflessi nel bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria, che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo, con la contemporanea iscrizione nel passivo del debito finanziario.

Si precisa che sono indicati i valori relativi ai soli contratti di leasing per i quali la società utilizza direttamente i rotabili oggetto di finanziamento; non sono stati evidenziati i valori dei contratti stipulati per i sedici convogli della serie ETR-343 e i quattro della serie ETR-360, in quanto, con autorizzazione della Regione Veneto, questi rotabili sono stati concessi in comodato d'uso a Trenitalia.

## **Criteria di valutazione**

---

### **Criteria generali**

I principi contabili e i criteri di valutazione sono stati applicati in modo uniforme a tutte le imprese consolidate e sono omogenei con quelli utilizzati per il bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato sono quelli utilizzati dalla Capogruppo Sistemi Territoriali S.p.A. e sono conformi alle disposizioni legislative vigenti, integrate ed interpretate dai principi contabili e dai documenti emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Non sono state effettuate compensazioni di partite. Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Il presente bilancio consolidato è redatto in unità di Euro, salvo quanto diversamente specificato.

I principi ed i criteri adottati in sede di valutazione delle principali voci vengono di seguito dettagliati.

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, diminuito degli ammortamenti e, per quelle immobilizzazioni che lo richiedono, con il consenso del Collegio Sindacale. Le quote di ammortamento sono calcolate in funzione del periodo di utilizzazione dei beni.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, al netto degli ammortamenti.

Le quote di ammortamento sono state calcolate in relazione alla natura e all'utilizzo dei cespiti.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, al netto di eventuali sconti.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

#### ***Locazioni finanziarie.***

I beni acquisiti in leasing sono contabilizzati secondo la metodologia finanziaria.

#### ***Partecipazioni***

Le partecipazioni in altre imprese sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

Sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, aumentato degli oneri accessori, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

#### ***Rimanenze (scorte di magazzino)***

Le scorte di magazzino si riferiscono a materiali e componenti da utilizzare per le attività di manutenzione. Il costo è stato determinato applicando il costo medio ponderato, tenuto conto dell'eventuale minore valore di realizzo.

Le rimanenze rappresentate da lavori in corso su ordinazione sono iscritte in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento, con adozione del metodo del costo sostenuto e delle ore lavorate.

**Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato per tenere conto del valore di presunto realizzo mediante appositi fondi svalutazione. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto i crediti iscritti nell'attivo circolante hanno durata inferiore ai dodici mesi e comunque gli effetti potenziali sarebbero stati irrilevanti.

Alla fine dell'esercizio non vi sono crediti espressi originariamente in valuta estera.

**Disponibilità liquide e debiti verso le banche**

I saldi dei conti correnti bancari e la cassa sono iscritti in bilancio per gli importi effettivamente disponibili alla data di chiusura dell'esercizio.

**Ratei e Risconti**

Sono iscritti sulla base della competenza economica e temporale.

Nei risconti attivi sono allocate le spese relative ad interventi di manutenzione ordinaria non conclusi al 31/12. Nei risconti passivi sono allocati i contributi degli Enti Concedenti, da imputare al conto economico in quote corrispondenti ai piani di ammortamento dei costi e dei beni cui fanno riferimento.

**Fondi Rischi ed Oneri**

Nei Fondi per rischi e oneri sono iscritti gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite di esistenza certa o probabile dei quali, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

**Trattamento Fine Rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile e dal contratto collettivo nazionale di categoria; rappresenta l'effettivo impegno della Società, nei confronti dei singoli dipendenti, alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

**Debiti**

I debiti sono rilevati ed esposti in bilancio al loro valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione. Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di una rappresentazione veritiera e corretta.

In corrispondenza della fine dell'esercizio non vi sono debiti di durata superiore ai cinque anni, né debiti originariamente espressi in valuta estera.

**Ricavi e Proventi – Costi e Oneri**

I Ricavi e Proventi, i Costi e Oneri sono esposti in Bilancio secondo il principio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I costi per l'acquisto di merci sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà ed al netto di eventuali sconti, abbuoni e resi.

Gli altri costi vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica e temporale.

**Contributi in conto esercizio**

Rappresentano i contributi regionali assegnati per la manutenzione e gestione delle vie navigabili e relative opere idrauliche, nonché quanto assegnato per l'acquisto e la manutenzione del materiale rotabile e degli impianti ferroviari.

**Imposte dell'esercizio**

Le imposte sul reddito sono stanziare da ciascuna società consolidata sulla base di una ragionevole previsione dei redditi fiscali imponibili in applicazione delle norme vigenti.

Sono inoltre contabilizzate le imposte anticipate e differite a fronte di differenze temporanee tra i valori civilistici e quelli fiscali; sono inoltre iscritte imposte anticipate su perdite fiscali riportabili a nuovo, nella misura ragionevolmente recuperabile.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz. %
<b>ATTIVO</b>	<b>115.985.377</b>	<b>122.744.257</b>	<b>(6.758.880)</b>	<b>-5,5%</b>

## CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz. %
<b>CREDITI VERSO SOCI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Il capitale sociale di Sistemi Territoriali S.p.A. è interamente versato; non esistono pertanto poste né variazioni da evidenziare e/o commentare in tale sezione dello stato patrimoniale.

## IMMOBILIZZAZIONI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz. %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>81.900.385</b>	<b>87.201.175</b>	<b>(5.300.790)</b>	<b>-6,1%</b>

Si rappresentano i seguenti dati e informazioni di dettaglio.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz. %
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.282.227</b>	<b>1.301.802</b>	<b>(19.575)</b>	<b>-1,5%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Costi di ampliamento	423.822	342.903	80.919	23,6%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	783.530	915.052	(131.522)	-14,4%
Immobilitazioni in corso	55.198	13.437	41.761	310,8%
Altre	19.677	30.410	(10.733)	35,3%
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>1.282.227</b>	<b>1.301.802</b>	<b>(19.575)</b>	<b>-1,5%</b>

### **Costi di ampliamento**

Trattasi di costi ad utilità pluriennale sostenuti per la formazione del personale ferroviario entrato in servizio effettivo.

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

La voce comprende:

- costi del software realizzato per la gestione delle banche dati, del sito web, e altri applicativi gestionali;
- diritti di superficie a tempo determinato relativi a due magazzini di proprietà della controllata Nord Est Logistica Srl; sono ammortizzati in funzione della loro durata residua, su un arco temporale pari rispettivamente a circa 17 anni (magazzino BA02) e 23 anni (magazzino P87), con riferimento alla effettiva data di entrata in funzione dei beni immobili insistenti.

### **Immobilitazioni in corso**

Comprendono costi per le unità di personale ferroviario in formazione destinato a nuovi servizi.

### **Altre**

Sono relative a costi per la realizzazione e l'implementazione dei siti web aziendali e per la certificazione come soggetto responsabile della manutenzione del materiale rotabile.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>80.618.158</b>	<b>85.899.373</b>	<b>(5.281.215)</b>	<b>-6,1%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Terreni e fabbricati	47.176.869	49.258.119	(2.081.250)	-4,2%
Impianti e macchinari	28.849.946	35.159.925	(6.309.979)	-21,9%
Altri beni	505.421	566.542	(61.121)	-10,8%
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.085.922	914.787	3.171.135	346,6%
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>80.618.158</b>	<b>85.899.373</b>	<b>(5.281.215)</b>	<b>-6,1%</b>

#### ***Terreni e fabbricati***

Sono compresi in questa voce i valori netti dei terreni e dei magazzini ad uso logistico di proprietà delle controllate concessi in locazione a terzi.

#### ***Impianti e macchinari***

La voce incorpora prevalentemente i valori netti del materiale rotabile (locomotori e convogli), oltre all'impiantistica ferroviaria.

Sono altresì iscritti i valori netti contabili dei beni acquisiti mediante leasing, relativi a un locomotore merci e due convogli ferroviari passeggeri oltre ai relativi componenti di scorta (motori, pantografi e carrelli).

#### ***Altri beni***

Sono costituiti da materiale informatico, attrezzature, mobili e arredi.

#### ***Immobilizzazioni in corso ed acconti***

Viene di seguito dettagliata la relativa composizione, con evidenza dell'incremento della voce "Attrezzaggio Rete FAM" dovuta all'avanzamento dei lavori.

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
Pontile Galleggiante	0	4.777	(4.777)	-100,0%
ADP-impianto segnalamento stazioni	26.832	0	26.832	0%
Attrezzaggio Rete FAM	4.059.090	910.010	3.149.080	346,0%
<b>Totale</b>	<b>4.085.922</b>	<b>914.787</b>	<b>3.171.135</b>	<b>346,6%</b>

**ATTIVO CIRCOLANTE**

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>33.237.791</b>	<b>34.890.599</b>	<b>(1.652.808)</b>	<b>-4,7%</b>
<b>RIMANENZE</b>	<b>7.754.607</b>	<b>8.471.213</b>	<b>(716.606)</b>	<b>-8,5%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Rimanenze: ferrovia Adria-Mestre	4.207.522	3.773.250	403.272	11,5%
Rimanenze: cantiere Cavanella d'Adige	77.114	77.930	(816)	-1%
<b>Totale Rimanenze Materie Prime e di Consumo</b>	<b>4.284.636</b>	<b>3.851.180</b>	<b>433.456</b>	<b>11,3%</b>

Le scorte di magazzino sono iscritte al prezzo medio ponderato di acquisto e sono principalmente costituite da materiali di ricambio per la dotazione ferroviaria.

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
Intervento ponte ferroviario Rosolina	757.488	754.061	3.427	0,5%
Intervento rialzo ponte Canozio	-	2.343.369	(2.343.369)	-100,0%
Intervento ponte Rantin	56.067	25.246	30.821	122,1%
Intervento Cavidotto Spano	-	26.912	(26.912)	-100,0%
Intervento Bacino di evoluzione	2.656.415	1.470.445	1.185.970	80,6%
<b>Totale Rimanenze di Lavori in Corso su Ordinazione</b>	<b>3.469.971</b>	<b>4.620.033</b>	<b>(1.150.062)</b>	<b>-24,9%</b>

Sono iscritti in questa voce il valore in corrispondenza della fine dell'esercizio del corrispettivo di commessa, determinato secondo il metodo della percentuale di avanzamento.

La variazione principale riguarda la chiusura dei lavori del Ponte Canozio.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>CREDITI</b>	<b>14.703.870</b>	<b>19.188.755</b>	<b>(5.114.885)</b>	<b>-26,6%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Crediti verso clienti</b>				
Crediti clienti - <i>Divisione Ferroviaria</i>	7.484.774	8.056.885	(572.111)	-7,1%
Crediti clienti - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	1.806.527	1.701.223	105.304	6,2%
Crediti clienti - <i>Logistica</i>	971.118	1.394.834	(423.716)	-30,4%
Crediti clienti (oltre 12 mesi) - <i>Logistica</i>	420.627	481.166	(60.539)	-12,6%
<b>Totale</b>	<b>10.683.046</b>	<b>11.634.108</b>	<b>(951.062)</b>	<b>-8,2%</b>
<b>Crediti tributari</b>				
IRES	425.553	40.991	384.562	938,2%
IRAP	33.404	23.689	9.715	41,0%
IVA	367.956	1.868.200	(1.500.244)	-80,3%
Bonus art.66	(8.223)	(12.108)	3.885	-32,1%
IRES a rimborso mancata deduzione IRAP (oltre 12 mesi)	138.374	138.374	-	0%
<b>Totale</b>	<b>957.064</b>	<b>2.059.146</b>	<b>(1.102.082)</b>	<b>-53,5%</b>
<b>Imposte anticipate</b>				
imposte anticipate (oltre 12 mesi)	817.302	695.701	121.601	17,5%
<b>Totale</b>	<b>817.302</b>	<b>695.701</b>	<b>121.601</b>	<b>17,5%</b>

<b>Crediti verso altri</b>				
Verso Regione - <i>Divisione Ferroviaria</i>	1.172.537	2.516.310	(1.343.773)	-53,4%
Diversi - <i>Divisione Ferroviaria</i>	1.028.755	1.858.730	(829.975)	-44,6%
Verso Regione - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	33.465	10.180	23.285	228,7%
Diversi - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	11.610	3.251	8.359	257,1%
Diversi - <i>Logistica</i>	66	177	(111)	-62,7%
<b>Totale</b>	<b>2.246.433</b>	<b>4.388.648</b>	<b>(2.142.215)</b>	<b>-48,8%</b>
<b>Crediti verso altri (oltre 12 mesi)</b>				
Credito verso il Ministero dei Trasporti per le rate da pagare, oltre l'esercizio successivo, dei mutui stipulati per conto della ferrovia Udine-Cividale nel 2002 e nel 2003 per l'eliminazione di punti critici e acquisto nuovo materiale rotabile	0	411.127	(411.127)	-100%
Diversi - <i>Logistica</i>	25	25	-	0%
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>411.152</b>	<b>(411.127)</b>	<b>-99,9%</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>14.703.870</b>	<b>19.188.755</b>	<b>(4.484.885)</b>	<b>-23,4%</b>

I **crediti verso clienti** della divisione ferroviaria sono principalmente rappresentati da crediti verso Trenitalia per i servizi di trasporto passeggeri, merci e di manovra, verso la Regione del Veneto per il saldo dei corrispettivi dei servizi ferroviari della ferroviaria Adria-Mestre, Rovigo-Chioggia e Rovigo-Verona, e per i fondi destinati agli interventi sulla linea.

I crediti della divisione navigazione interna rappresentano il residuo credito verso la Regione del Veneto, al netto di quanto incassato a fine anno, per i contributi riguardanti le spese di funzionamento e per il saldo degli interventi relativi alla realizzazione delle conche di Cavanella e della conca di Brondolo.

Sono classificate tra i crediti oltre l'esercizio le somme vantate dalla controllata Nord Est Logistica Srl nei confronti di un cliente ammesso alla procedura di concordato preventivo, tenuto conto delle indicazioni del piano concordatario e di prudente valutazione circa il probabile incasso.

Nei **crediti tributari** la notevole riduzione del credito IVA deriva in parte dal rimborso Iva del 19/10/2017 per Euro 1.158.561,00 e in parte dall'inclusione delle società del gruppo a far data dal 01/07/2017 tra i soggetti tenuti all'applicazione del meccanismo della scissione dei pagamenti di cui all'art.17-ter DPR 633/1972.

Le **imposte anticipate** sono iscritte da parte delle società del Gruppo in relazione a differenze temporanee tra il valore di alcune attività e/o passività determinato secondo criteri civilistici ed il valore ad esse attribuito ai fini fiscali, con applicazione di aliquote IRES ed IRAP rispettivamente del 24,0 e del 3,9 per cento.

Sono altresì iscritte imposte anticipate derivanti dalle scritture di consolidamento in relazione alla contabilizzazione dei contratti di leasing secondo la metodologia finanziaria.

Si precisa infine che esistono ulteriori differenze temporanee relative a perdite fiscali pregresse della controllata Veneto Logistica Srl, riportabili a tempo indeterminato, per un ammontare complessivo di circa 315 mila euro, che comporterebbero l'iscrizione di ulteriori imposte anticipate per circa ulteriori 76 mila euro, che si è ritenuto in via prudenziale di non stanziare in relazione all'operatività delle singole società.

Nel dettaglio, le imposte anticipate derivano dalle seguenti partite.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Imposte anticipate</b>				
Ammortamenti	313.541	283.533	30.008	10,6%
Svalutazione crediti	-	3.784	(3.784)	-100%
Interessi attivi di mora	(28.044)	-	(28.044)	-100%
Perdite pregresse	72.000	72.000	0	0%
A.C.E. riportabile	-	1.715	(1.715)	-100%
Contabilizzazione contratti di leasing	458.532	332.145	126.387	38,1%
Altre rettifiche di consolidamento	1.273	2.524	(1.251)	-49,6%
<b>Totale</b>	<b>817.302</b>	<b>695.701</b>	<b>121.601</b>	<b>17,5%</b>

Nei crediti verso altri si distinguono:

- i crediti verso la Regione Veneto della divisione ferroviaria riguardanti:

- il contributo per l'intervento al Casello 8 (€ 91.255);
- il contributo a saldo espropri S.P.14 (€ 224.247)
- rifinanz. A.D.P. copertura maggiori lavori realizzazione del nuovo deposito di P. di Sacco (€ 230.000);
- rifinanz. A.D.P. copertura maggiori lavori ammodernamento ferrovia (€ 627.035);

I crediti diversi della divisione ferroviaria riguardanti principalmente:

- le biglietterie per i versamenti della vendita dei titoli di viaggio (€ 136.972);
- il credito verso il Ministero del Lavoro per gli oneri di malattia (€ 315.023);
- il Comune di Campolongo Maggiore per l'intervento sulla S.P. 14 (€ 150.000);
- il credito verso il Ministero dei Trasporti per le rate da pagare entro l'esercizio successivo dei mutui, stipulati per conto della ferrovia Udine Cividale nel 2002 e nel 2003 per l'eliminazione di punti critici e acquisto nuovo materiale rotabile (€ 411.127);

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.</b>	<b>2.826.094</b>	<b>2.826.094</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Le attività finanziarie non immobilizzate sono costituite da partecipazioni in altre imprese, secondo il seguente dettaglio.

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>Imprese Collegate</b>				
Interporto di Rovigo S.p.A.	3.663.774	3.663.774	0	0%
- fondo svalutazione	(850.000)	(850.000)	0	0%
<b>Totale</b>	<b>2.813.774</b>	<b>2.813.774</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Altre Imprese</b>				
Interporto di Venezia S.p.A.	0	1.354.961	(1.354.961)	-100,0%
- fondo svalutazione	0	(1.354.961)	1.354.961	100,0%
Interporto di Portogruaro S.p.A.	12.320	12.320	0	0%
<b>Totale</b>	<b>12.320</b>	<b>12.320</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Totale Attività Finanziarie non Immobilizzate</b>	<b>2.826.094</b>	<b>2.826.094</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Nel corso del 2017 è stata ceduta la partecipazione dell'Interporto di Venezia a Veneto Sviluppo S.p.A. con la clausola di carve out.

La partecipazione detenuta in Interporto di Portogruaro è stata ceduta nel mese di Febbraio 2018.

Sistemi Territoriali detiene n. 2.066 azioni proprie; il corrispondente valore di € 55.000 è riclassificato quale specifica riserva negativa del patrimonio netto.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>7.953.220</b>	<b>4.404.537</b>	<b>3.548.683</b>	<b>80,6%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Depositi Bancari e Postali</b>				
Conti bancari ordinari - <i>Divisione Ferroviaria</i>	6.454.501	2.678.226	3.776.275	141,0%
Conti bancari ordinari - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	790.119	1.442.666	(652.547)	-45,2%
Conti bancari ordinari - <i>Logistica</i>	701.867	277.741	424.126	152,7%
<b>Totale</b>	<b>7.946.487</b>	<b>4.398.633</b>	<b>3.547.854</b>	<b>80,7%</b>
<b>Denaro e Valori in Cassa</b>				
Cassa	6.733	5.904	829	14,0%
<b>Totale</b>	<b>6.733</b>	<b>5.904</b>	<b>829</b>	<b>14,0%</b>
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>7.953.220</b>	<b>4.404.537</b>	<b>3.548.683</b>	<b>80,6%</b>

Le disponibilità liquide rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, nonché il denaro e i valori in cassa in corrispondenza della fine dell'esercizio.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>847.201</b>	<b>652.483</b>	<b>194.718</b>	<b>29,8%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Risconti attivi</b>				
Risconti diversi - <i>Divisione Ferrovia</i>	304.360	447.418	143.058	31,9%
Risconti Interventi contributo CEE - <i>Divisione Ferrovia</i>	244.818	84.555	160.263	189,5%
Risconti diversi - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	21.862	23.064	(1.202)	-5,2%
Risconti Interventi L. 380/90 - <i>Divisione Navigazione Int.</i> (interventi sistema idroviario padano-veneto)	261.415	79.640	181.775	228,2%
Risconti - <i>Logistica</i>	14.746	17.806	(3.060)	-17,2%
<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>847.201</b>	<b>652.483</b>	<b>194.718</b>	<b>29,8%</b>

I risconti sono rappresentati dai costi (quali abbonamenti, canoni, premi assicurativi, ecc.), sostenuti nel corrente esercizio ma di competenza di quello successivo; sono inoltre rilevate anche le spese sostenute a fronte d'interventi di manutenzione ordinaria, non ancora conclusi in corrispondenza della fine dell'esercizio, per i quali sono previsti contributi regionali.

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>PASSIVO</b>	<b>115.985.377</b>	<b>122.744.257</b>	<b>(6.758.880)</b>	<b>-5,5%</b>

## PATRIMONIO NETTO

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
patrimonio netto di gruppo	16.413.238	14.071.264	2.341.974	16,6%
patrimonio netto di terzi	834.739	645.350	189.389	29,3%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17.247.977</b>	<b>14.716.614</b>	<b>2.531.363</b>	<b>17,2%</b>

La movimentazione dei conti del patrimonio netto consolidato e la sintesi delle differenze tra il bilancio d'esercizio della Capogruppo e il bilancio consolidato, con riferimento alle voci che hanno interessato il patrimonio netto e il risultato di periodo, sono proposti in allegato alla presente nota integrativa.

Si segnala in particolare che la Capogruppo nel corso dell'esercizio ha distribuito quota parte dell'utile 2016 a titolo di dividendi per l'importo di € 200.000 a seguito della delibera assunta il 17 luglio 2017.

In ordine alle riserve la composizione è la seguente:

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>Altre Riserve</b>				
Riserva legale	494.668	402.018	92.650	23,1%
Riserva da consolidamento	368.692	368.692	0	0,0%
Riserva straordinaria	7.130.457	5.570.094	1.560.363	28,0%
<b>Totale</b>	<b>7.993.817</b>	<b>6.340.804</b>	<b>1.653.013</b>	<b>26,1%</b>

Sistemi Territoriali detiene n. 2.066 azioni proprie, in attuazione di quanto stabilito dalla Giunta Regionale del Veneto con delibera n. 831 del 15 maggio 2012; il corrispondente valore di € 55.000 è stato classificato alla specifica "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" del patrimonio netto.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.372.344</b>	<b>1.360.855</b>	<b>11.489</b>	<b>0,8%</b>

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>				
Fondo imposte differite	203.209	18.297	184.912	1.010,6%
Fondo strumenti finanziari derivati passivi	601.807	787.559	(185.752)	-23,6%
Altri fondi	567.328	554.999	12.329	2,2%
<b>Totale</b>	<b>1.372.344</b>	<b>1.360.855</b>	<b>11.489</b>	<b>0,8%</b>

Il "Fondo per imposte differite" deriva dallo stanziamento dell'onere fiscale correlato alla rateazione quinquennale di plusvalenze patrimoniali emerse dalla dismissione di cespiti (locomotori) della capogruppo.

Il fondo iscritto agli "Strumenti finanziari derivati passivi" rappresenta il valore (negativo) di mercato di due contratti di copertura contro il rischio di tasso sottoscritti dalle società partecipate Nord Est Logistica S.r.l. (€ 115.850) e Veneto Logistica S.r.l. (€ 485.957), come desunto dalle comunicazioni degli istituti di credito. I contratti derivati (trattasi di due contratti di *interest rate swap*) sono stati designati per la copertura dei flussi finanziari futuri sottesi ai debiti sottostanti (due contratti di mutuo a tasso variabile), per i quali sussistono elementi tali da supportare l'esistenza di una efficace relazione di copertura.

La voce "Altri fondi" include i seguenti stanziamenti:

- € 500.000 quale copertura del rischio per possibili passività potenziali connesse ai processi di riorganizzazione in corso della partecipata Interporto di Rovigo S.p.A.;
- € 49.728 per accantonamento delle sanzioni applicate ai passeggeri sulle linee ferroviarie Adria-Mestre e, dal 2016, Rovigo-Chioggia e Rovigo-Verona;
- € 17.600 per accantonamento delle sanzioni applicate dalla Regione Veneto sul contratto di servizio.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.595.329</b>	<b>1.787.898</b>	<b>(192.569)</b>	<b>-10,8%</b>

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti al 31 dicembre 2017, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

#### DEBITI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>DEBITI</b>	<b>22.929.086</b>	<b>27.703.403</b>	<b>(4.774.317)</b>	<b>-17,2%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Debiti verso Banche</b>				
Conti correnti passivi e mutui (entro 12 mesi)	974.681	2.142.148	(1.167.467)	-54,5%
Conti correnti passivi e mutui (oltre 12 mesi)	5.487.529	6.463.601	(976.072)	-15,1%
<b>Totale</b>	<b>6.462.210</b>	<b>8.605.749</b>	<b>(2.143.539)</b>	<b>-24,9%</b>
<b>Acconti</b>	<b>4.678.992</b>	<b>3.600.037</b>	<b>1.078.955</b>	<b>30,0%</b>
Fornitori - <i>Divisione Ferroviaria</i>	5.420.649	7.253.135	(1.832.486)	-25,3%
Fornitori - <i>Divisione Navigazione Interna</i>	324.842	1.537.231	(1.212.389)	-78,9%
Fornitori - <i>Logistica</i>	344.110	370.451	(26.341)	-7,1%
<b>Debiti verso Fornitori</b>	<b>6.089.601</b>	<b>9.160.817</b>	<b>(3.071.216)</b>	<b>-33,5%</b>
<b>Debiti Tributarî</b>	<b>272.053</b>	<b>420.558</b>	<b>(148.505)</b>	<b>-35,3%</b>
<b>Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>446.757</b>	<b>503.630</b>	<b>(56.873)</b>	<b>-11,3%</b>
<b>Altri debiti</b>				
Debiti diversi (entro 12 mesi)	2.220.404	2.323.741	(103.337)	-4,4%
Debiti diversi (oltre 12 mesi)	2.759.139	3.088.871	(329.732)	-10,7%
<b>Totale</b>	<b>4.979.543</b>	<b>5.412.612</b>	<b>(433.069)</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Totale Debiti</b>	<b>22.929.086</b>	<b>27.703.403</b>	<b>(4.774.317)</b>	<b>-17,2%</b>

#### Debiti verso banche

I debiti verso banche del Gruppo al 31 dicembre 2017 si riferiscono per € 6.462.210 a mutui contratti verso gli istituti di credito, di cui € 5.487.529 aventi scadenza successiva al prossimo esercizio.

Sono assistiti da garanzia reale iscritta sui beni immobili di proprietà di società controllate i seguenti finanziamenti:

- mutuo Banca Intesa (CA.RI.VE.) a favore di Nord Est Logistica S.r.l., importo residuo di € 2.637.397, valore di iscrizione dell'ipoteca di € 10.990.000;
- mutui Banca M.P.S. a favore di Veneto Logistica S.r.l., importo residuo complessivo di € 3.413.686, valore di iscrizione delle ipoteche di € 9.860.000.

### Acconti

In questa voce sono stati allocati per € 4.678.922 gli anticipi corrisposti dalla Regione Veneto per servizi e interventi su beni non in concessione alla società capogruppo.

### Debiti tributari

I debiti tributari comprendono gli importi dovuti all'Erario dalle società del Gruppo per IRES (€ 1.366), IRAP (378) IVA (€ 1.548) e ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo (€ 268.761).

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale si riferiscono agli importi dovuti a favore dell'INPS (€ 349.945), dell'INAIL (€ 29.624) e di altri enti previdenziali complementari (€ 67.188).

### Altri debiti

Gli altri debiti, che complessivamente ammontano a € 4.979.543, comprendono le posizioni nei confronti dei dipendenti per le competenze di dicembre 2017 e le retribuzioni differite (€ 1.166.807), la quota di contributo RIS-1 da trasferire ai partner del progetto (€ 569.433), il debito verso la Regione Veneto relativo al contributo comunitario per il progetto Recovey TEN-IT33 (€ 2.759.139).

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>72.840.641</b>	<b>77.175.487</b>	<b>(4.334.846)</b>	<b>-5,6%</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Risconti Passivi - Divisione Ferroviaria</b>				
Risconti passivi	49.376	56.952	(7.576)	-13,3%
Risconti contributi c/esercizio	867.705	867.851	(146)	-0,1%
Risconti contributi c/impianti	20.875.309	22.549.377	(1.674.068)	-7,4%
Risconti contributi c/impianti leasing	8.414.082	9.334.207	(920.125)	-9,9%
<b>Risconti Passivi - Divisione Navigazione Interna</b>				
Risconti contributi c/esercizio	0	262	(262)	-100,0%
Risconti contributi c/impianti	36.349.891	37.858.288	(1.508.397)	-4,0%
<b>Risconti Passivi - Logistica</b>				
Risconti contributi c/impianti	6.187.318	6.405.191	(217.873)	-3,4%
<b>Totale</b>	<b>72.743.681</b>	<b>77.072.128</b>	<b>(4.328.447)</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Ratei Passivi</b>				
Ratei interessi e oneri bancari	96.960	103.359	(6.399)	-6,2%
<b>Totale</b>	<b>96.960</b>	<b>103.359</b>	<b>(6.399)</b>	<b>-6,2%</b>
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>72.840.641</b>	<b>77.175.487</b>	<b>(4.334.846)</b>	<b>-5,6%</b>

I risconti passivi oltre a riguardare le quote degli abbonamenti ferroviari annuali riscossi nell'anno in commento ma di competenza dell'esercizio successivo, rappresentano le quote di contributi statali e/o regionali in conto esercizio a copertura di spese di gestione di competenza dell'anno successivo e le quote di contributi in conto capitali correlate agli investimenti realizzati, da imputare al conto economico secondo il piano di ammortamento dei beni cui si riferiscono.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**
**VALORE DELLA PRODUZIONE**

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>39.188.980</b>	<b>63.952.500</b>	<b>(24.763.520)</b>	<b>-38,7%</b>
<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Servizi viaggiatori	2.819.330	3.076.656	(257.326)	-8,4%
Servizi merci e manovre	2.271.393	3.467.301	(1.195.908)	-34,5%
Contratto di servizio Regione Veneto	15.640.210	15.714.045	(73.835)	-0,5%
Altre prestazioni e attività logistica	4.702.309	2.637.906	2.064.403	78,2%
<b>Totale</b>	<b>25.433.242</b>	<b>24.895.908</b>	<b>537.334</b>	<b>2,1%</b>

Trattasi dei ricavi tipici dell'attività della Società e del gruppo.

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>Variazione Rimanenze Materie Prime</b>				
Magazzino Piove di Sacco	434.272	1.046.433	(612.161)	-58,5%
Magazzino Cavanella d'Adige	(816)	(3.915)	3.099	-79,1%
<b>Totale</b>	<b>433.456</b>	<b>1.042.518</b>	<b>(609.062)</b>	<b>-58,4%</b>

Gli importi rappresentano la differenza fra il valore delle scorte dell'esercizio precedente con quello attuale.

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>Variazione Lavori in Corso su ordinazione</b>				
Lavori SEA WAY ASPO	0	(51.399)	51.399	-100%
Lavori studi NAPA	0	(93.967)	93.967	-100%
Lavori ponte ferroviario Rosolina	3.426	105.847	(102.421)	-96,8%
Lavori ponte Canozio	(2.343.369)	57.932	(2.401.301)	-4.145,0%
Lavori Ponte Rantin	30.821	21.047	9.774	46,4%
Lavori Cavidotto SP	(26.912)	26.278	(53.190)	-202,4%
Lavori Bacino evoluzione	(1.185.971)	1.470.445	(2.656.416)	-180,6%
<b>totale</b>	<b>(1.150.062)</b>	<b>1.536.184</b>	<b>(2.686.246)</b>	<b>-174,9%</b>

In questa voce è stato rilevato il valore dei contributi maturati, calcolati col metodo della percentuale di avanzamento dei lavori eseguiti per conto della Regione.

Il valore negativo relativo ai lavori Ponte Canozio e Cavidotto Spano sono il risultato della fine dei lavori e conseguentemente del giroconto delle rimanenze a ricavo lavori c/terzi.

<b>Incrementi di immobilizzazioni per Lavori Interni</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Nuova conca di Brondolo	0	2.109	(2.109)	-100%
Nuovo sito web SEA WAY	0	3.666	(3.666)	-100%
Attrezzaggio FAM	10.831	2.595	8.236	317,4%
<b>Totale</b>	<b>10.831</b>	<b>8.370</b>	<b>2.461</b>	<b>29,4%</b>

In questa voce è stato rilevato il valore dell'attività svolta dal personale interno nella fase di realizzazione di nuove immobilizzazioni materiali.

<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Divisione Ferroviaria	1.316.220	232.964	1.083.256	465,0%
Divisione Navigazione Interna	144.391	32.484	111.907	344,5%
Logistica	13.219	3.003	10.216	340,2%
Componenti straordinarie	140.994	120.400	20.594	17,1%
<b>Totale</b>	<b>1.614.824</b>	<b>388.851</b>	<b>1.225.973</b>	<b>312,3%</b>

Tali ricavi riguardano in particolare la plusvalenza patrimoniale realizzata con la vendita di due locomotori per Euro 1.060.000. Le partite straordinarie si riferiscono a prestazioni di servizio erroneamente accertate e a ricavi non accertati nell'anno precedente, restituzione somme da terzi a seguito sentenza organi giudiziari e adeguamenti valori leasing.

Sono compresi inoltre i rimborsi per gli oneri di pubblicazione, per i contrassegni L.V., per la formazione di personale esterno e un contributo da terzi per lavori preventivi alla realizzazione del Bacino di Evoluzione.

Si rileva l'incasso della caparra per la vendita non realizzata della controllata Nord Est Logistica Srl.

<b>Altri Ricavi da Contributi</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b><i>Divisione Ferroviaria</i></b>				
Contributi c/esercizio	652.673	1.861.739	(1.209.066)	-64,9%
Contributi c/impianti	5.586.882	6.374.766	(787.884)	-12,4%
Contributi c/impianti leasing	420.561	431.877	(11.316)	-2,6%
<b><i>Divisione Navigazione Interna</i></b>				
Contributi c/esercizio	4.284.048	26.257.941	(21.973.893)	-83,7%
Contributi c/impianti	1.684.652	936.472	748.180	79,9%
<b><i>Logistica</i></b>				
Contributi c/impianti	217.873	217.873	0	0%
<b>Totale</b>	<b>12.846.689</b>	<b>36.080.669</b>	<b>(23.233.980)</b>	<b>-64,4%</b>

I valori, adeguati con l'effetto delle operazioni di rettifica di consolidamento, rappresentano principalmente le quote di ammortamento degli impianti e del materiale rotabile acquisiti nel tempo con contributi regionali, con il Fondo Comune Ferrovie ex L.297/78, con i fondi di cui all' A.D.P. Stato Regione Veneto D.lgs. 422/97.

I valori della divisione navigazione interna rappresentano i contributi regionali assegnati per il funzionamento della struttura adibita alla gestione e manutenzione delle vie navigabili e relative opere idrauliche e quanto assegnato per interventi specifici di ripristino e di mantenimento.

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>35.365.722</b>	<b>60.335.728</b>	<b>(24.969.956)</b>	<b>-41,4 %</b>
<b>Consumo e merci</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variaz.%</b>
Divisione ferroviaria	2.230.459	2.654.856	(424.397)	-16,0%
Divisione navigazione	219.270	143.161	76.109	56,2%
Logistica	929	0	929	929%
<b>Totale</b>	<b>2.450.658</b>	<b>2.798.017</b>	<b>(347.359)</b>	<b>-12,4%</b>

Gli acquisti per materie prime e di consumo includono prevalentemente i costi del carburante per la trazione ferroviaria e la ricambistica del materiale rotabile e delle infrastrutture della rete ferroviaria

<b>Costi per servizi</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Divisione ferroviaria	5.784.089	6.744.058	(959.969)	-14,23%
Divisione navigazione	2.154.310	24.326.065	(22.171.755)	-91,1%
Logistica	903.355	827.421	75.934	9,2%
<b>Totale</b>	<b>8.841.754</b>	<b>31.897.544</b>	<b>(23.055.790)</b>	<b>-72,3%</b>

I costi si riferiscono ai servizi richiesti per gli interventi affidati a terzi per l'ordinaria manutenzione degli impianti fissi, del materiale rotabile, delle vie navigabili, alle spese per il movimento e traffico, alle altre spese generali e di amministrazione (compresi i rapporti di collaborazione), al funzionamento di tutti i servizi tecnici, informatici e amministrativi aziendali centrali e periferici. L'evidente variazione si deve alla chiusura nell'anno precedente delle commesse Litoranea Veneta e Scavi di Brondolo con relativa rilevazione del totale dei costi.

<b>Costi per Godimento di Beni di Terzi</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Divisione ferroviaria	2.577.406	2.663.808	(86.402)	-3,2%
Divisione navigazione	52.198	57.885	(5.687)	-9,8%
Logistica	56.160	0	56.160	
<b>Totale</b>	<b>2.685.764</b>	<b>2.721.693</b>	<b>(35.929)</b>	<b>-1,3%</b>

In tale voce sono contabilizzati i canoni per l'uso degli impianti ferroviari (tracce, locali, raccordi, ecc.), i canoni di noleggio del materiale rotabile ferroviario di Trenitalia S.p.A. necessario per i servizi di trasporto passeggeri, l'utilizzo mediante noleggio di altri beni di terzi (auto, apparecchiature d'ufficio, ecc.), nonché le spese condominiali per gli uffici aziendali.

<b>Costi per il Personale</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Salari e stipendi	7.763.203	8.307.576	(544.373)	-6,5%
Oneri sociali	2.297.050	2.563.335	(266.285)	-10,4%
Trattamento fine rapporto	510.582	546.718	(36.136)	-6,6%
Altri costi	440.020	427.264	12.756	3,0%
<b>Totale</b>	<b>11.010.855</b>	<b>11.844.893</b>	<b>(834.038)</b>	<b>-7,0%</b>

La composizione del personale, tutto in capo alla Controllante, in relazione all'inquadramento e all'area di business di impiego, viene proposta successivamente nello specifico paragrafo.

<b>Ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Divisione Ferroviaria</b>				
Amm.to immob. immat.: costi licenze	83.078	49.122	33.956	69,1%
Amm.to immob. immat.: costi rev. organizzativa	128.408	212.145	(83.737)	39,5%
Amm.to immob. immat.: altre	10.733	7.071	3.662	51,8%
<b>Divisione Navigazione Interna</b>				
Amm.to immob. immat.: costi licenze	1.579	1.476	103	7%
<b>Logistica</b>				
Amm.to immob. Immat.: diritto superficie	74.776	74.776		0,0%
<b>Totale</b>	<b>298.574</b>	<b>344.590</b>	<b>(46.016)</b>	<b>-13,3%</b>

<b>Ammortamento delle Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
<b>Divisione Ferroviaria</b>				
Amm.to immob. mat.: impianti e macchinari	71.880	70.249	1.631	2,3%
Amm.to immob. mat.: altri beni	94.477	94.098	379	0,4%
Amm.to immob. mat.: materiale rotabile trazione	20.689	22.019	(1.330)	-6,0%
Amm.to immob. mat.: A.D.P. art. 15 D. Lgs. 422/97	2.544.980	2.694.260	(149.280)	-5,5%
Amm.to immob. mat.: F.C. L. 297/78	77.786	105.933	(28.147)	-26,6%
Amm.to immob. mat.: Treni Flirt	1.241.850	1.241.850	0	0,0%
Amm.to immob. mat.: Locomotori Bombardier	688.003	680.217	7.786	1,1%
Amm.to immob. mat.: Impianto SFMR	92.175	312.936	(220.761)	-70,5%
Amm.to immob. mat.: Attrezzaggio 81T su mat. rotabile	588.708	998.063	(409.355)	-41,0%
Amm.to immob. mat.: convogli ATR GTW	696.000	696.000	0	0,0%
Amm.to immob. mat.: beni leasing	1.086.942	1.217.161	(130.219)	-10,7%
<b>Divisione Navigazione Interna</b>				
Amm.to immob. mat.: impianti e macchinari				
Amm.to immob. mat.: altri beni	31.224	32.002	(778)	-2,4%
Amm.to immob. mat.: autovetture	37.098	13.027	24.071	184,8%
Amm.to immob. mat.: imbarcazioni/motori	1.846	1.846	0	0,0%
Amm.to immob. mat.: telecontrollo conche navigazione	0	266.227	(266.227)	-100,0%
Amm.to immob. mat.: Moli Barbamarco	20.568	20.393	175	0,9%
Amm.to immob. mat.: Bacino evoluzione	1.867	602	1.265	210,1%
Amm.to immob. mat.: Conche di Cavanella	926.517	450.601	475.916	105,6%
Amm.to immob. mat.: Conca di Brondolo	662.761	150.298	512.463	341,0%
Amm.to immob. mat.: Pontile Vallecchia	1.191	0	1.191	
<b>Logistica</b>				
Amm.to immob. mat.: magazzini	645.080	645.080	0	0,0%
Amm.to immob. mat.: altri beni	3.680	3.584	96	2,7%
<b>Totale</b>	<b>9.535.322</b>	<b>9.716.446</b>	<b>(181.124)</b>	<b>-1,9%</b>

<b>Svalutazione Crediti</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Crediti divisione ferroviaria	10.000	0	10.000	100,0%
Crediti logistica	35.377	7.000	28.377	405,4%
<b>Totale</b>	<b>45.377</b>	<b>7.000</b>	<b>38.377</b>	<b>548,2%</b>

<b>Altri Accantonamenti</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Accantonamento rischio perdite da partecipazioni	0	500.000	(500.000)	-100,0%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>(500.000)</b>	<b>-100,0%</b>

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Divisione ferroviaria	171.579	187.364	(15.785)	-8,4%
Divisione navigazione	26.161	12.178	13.983	114,8%
Logistica	166.685	171.183	(4.498)	-2,6%
Componenti straordinarie	132.993	134.820	(1.827)	-1,3%
<b>Totale</b>	<b>497.418</b>	<b>505.545</b>	<b>(8.127)</b>	<b>-1,6%</b>

Si tratta principalmente delle spese derivanti dalla imposte locali, oneri, diritti e altre spese societarie, e da perdite su crediti.

### PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>(331.180)</b>	<b>(581.718)</b>	<b>250.538</b>	<b>-43,1%</b>

<b>Proventi Finanziari</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Interessi bancari	145.500	9.122	136.378	1.783,2%
Interessi dilazioni pagamenti clienti	26.282	0	26.282	26.282
<b>Totale</b>	<b>171.782</b>	<b>9.122</b>	<b>162.660</b>	<b>1.783,2%</b>

<b>Interessi e Altri Oneri Finanziari</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz.%</b>
Interessi passivi bancari e diversi	29.586	5.456	24.130	442,3%
Commissioni finanziarie bancarie	15.949	20.056	(4.107)	-20,5%
Interessi passivi mutui e finanziamenti	341.046	484.997	(143.951)	-29,7%
Interessi leasing	116.381	80.331	36.050	44,9%
<b>Totale</b>	<b>502.962</b>	<b>590.840</b>	<b>(87.878)</b>	<b>-14,9%</b>

### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione	Variaz.%
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>(946.466)</b>	<b>(1.127.508)</b>	<b>181.042</b>	<b>-16,0%</b>

<b>Imposte correnti e Anticipate/Differite</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variaz.%</b>
IRAP	(695.405)	(1.040.668)	345.263	-33,2%
IRES	(189.673)	(216.488)	26.815	-12,4%
Imposte anticipate / differite	(61.388)	129.648	(191.036)	-147,6%
<b>Totale</b>	<b>(946.466)</b>	<b>(1.127.508)</b>	<b>181.042</b>	<b>-16,0%</b>

Lo stanziamento per imposte sul reddito tiene conto delle aliquote d'imposta applicabili secondo le vigenti normative tributarie.

## INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI

### Dati sull'occupazione

La situazione numerica del personale, distinta per tipologia di contratto, alla data di chiusura dell'esercizio e comparata con il precedente, è la seguente.

	Divisione Ferroviaria		Divisione Navigazione Interna		Totale	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Dirigenti	2	2	1	1	3	3
148 - ruolo	152	162	3	3	155	165
148 - part time	3	3	1	1	4	4
148 - tempo determinato	22	0	0	0	22	0
Terziario - tempo indeterminato	0	1	2	2	2	3
Terziario - tempo indeterminato – part time	0	0	1	1	1	1
Addetti serv. ausiliari mobilità Rovigo	0	3	6	6	6	9
Addetti serv. ausiliari mobilità Rovigo – part time	0	0	3	3	3	3
Addetti serv. ausiliari mobilità Cavanella d'Adige	0	0	51	49	51	49
Personale ferroviario in formazione	1	5	0	0	1	5
Personale ferroviario in distacco	4	0	0	0	4	0
Personale in aspettativa non retribuita	0	0	1	1	1	1
<b>Totale</b>	<b>184</b>	<b>176</b>	<b>69</b>	<b>67</b>	<b>253</b>	<b>243</b>

### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Si presentano nella seguente tabella i compensi di competenza dell'esercizio 2016, al netto dei contributi previdenziali, degli Amministratori e dei Sindaci della Capogruppo e delle altre società controllate.

Sistemi Territoriali S.p.A.	Compensi
Amministratori <i>Presidente del CDA</i>	30.011
Collegio Sindacale	30.966
Revisore legale	16.366
<b>Ferroviaria Servizi S.r.l.</b>	
Amministratore unico	0
Sindaco unico e revisore	7.212
<b>Nord Est Logistica S.r.l.</b>	
Amministratori <i>Totale CDA</i>	17.079
Sindaco unico e revisore	8.100
<b>Veneto Logistica S.r.l.</b>	
Amministratore unico	6.868
Sindaco unico e revisore	6.000

### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Non si evidenziano fatti di rilievo dopo la stesura del Bilancio Consolidato.

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Gruppo Sistemi Territoriali e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Padova, 22 maggio 2018

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott.ssa Isabella Dotto

---

*Si allegano al Bilancio consolidato:*

**ALLEGATO 1**

*Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.*

**ALLEGATO 2**

*Prospetto delle variazioni intervenute nel patrimonio netto consolidato.*

**ALLEGATO 1**

Prospetto di raccordo tra il risultato netto ed il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

	31/12/2017		31/12/2016	
	Patrimonio netto	Risultato d'Esercizio	Patrimonio netto	Risultato d'Esercizio
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della Società controllante</b>	<b>16.047.862</b>	<b>2.325.409</b>	<b>13.922.451</b>	<b>1.853.015</b>
<b>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</b>				
Patrimonio netto e risultati d'esercizio delle imprese consolidate al netto del valore di carico delle partecipazioni	137	153.935	(260.642)	78.602
Riserva di consolidamento	368.692	0	368.692	0
<b>Effetti di cambiamento e omogeneizzazione dei criteri di valutazione all'interno del Gruppo e di eliminazione di operazioni infragruppo:</b>				
Contabilizzazione delle operazioni di leasing secondo la metodologia finanziaria	(162)	(47.448)	47.286	(87.630)
Effetti di operazioni tra le società del Gruppo	(3.291)	3.232	(6.523)	2.766
<b>Patrimonio Netto e Risultato d'Esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>16.413.238</b>	<b>2.435.131</b>	<b>14.071.264</b>	<b>1.846.753</b>
<b>Patrimonio Netto e Risultato d'Esercizio di pertinenza di Terzi</b>	<b>834.739</b>	<b>110.481</b>	<b>645.350</b>	<b>60.793</b>
<b>Patrimonio sociale e risultato netto consolidati</b>	<b>17.247.977</b>	<b>2.545.612</b>	<b>14.716.614</b>	<b>1.907.546</b>

**ALLEGATO 2**
**Prospetto delle variazioni intervenute nel patrimonio netto consolidato**

	Capitale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Riserva di consolidam.	Utile/Perdite riportate a nuovo	Utile/Perdita esercizio	Riserva negativa azioni proprie	Totale del Gruppo	Capitale e riserve di Terzi	Totale patrimonio netto del Gruppo e di Terzi
<b>Saldo finale al 31/12/2016</b>	<b>6.152.325</b>	<b>402.018</b>	<b>5.570.094</b>	<b>368.692</b>	<b>(213.617)</b>	<b>1.846.752</b>	<b>(55.000)</b>	<b>14.071.264</b>	<b>645.350</b>	<b>14.716.614</b>
<b>Variazioni del patrimonio della Capogruppo:</b>										
Riclassifica riserva azioni proprie										
Destinazione risultato 2016		92.650	1.560.363			(1.653.013)				
<b>Scritture di consolidamento:</b>										
Effetti pregressi					185.446			<b>185.446</b>	<b>78.907</b>	264.353
Effetti dell'esercizio					(84.864)	(193.739)		<b>(278.603)</b>		(278.603)
Altri movimenti e arrotondam.								<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Risultato esercizio 2017						2.435.131		<b>2.435.131</b>	110.481	2.545.612
<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>6.152.325</b>	<b>494.668</b>	<b>7.130.457</b>	<b>368.692</b>	<b>(113.035)</b>	<b>2.435.131</b>	<b>(55.000)</b>	<b>16.413.238</b>	<b>834.739</b>	<b>17.247.977</b>

**Allegati al Bilancio consolidato 2017**

---

---

**RELAZIONE REVISORE LEGALE**

---



Studio professionale

## **MAURIZIO SALOMONI RIGON**

Ragioniere Commercialista

Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Vicenza n. 368/A  
Consulente Tecnico del Giudice n. 649 del 09.12.1991.  
Albo Revisori Contabili D.M. 12.04.1995.

# **SISTEMI TERRITORIALI S.p.A.**

**Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017**

**Relazione del revisore indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli azionisti della  
SISTEMI TERRITORIALI S.p.A.

## **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo SISTEMI TERRITORIALI (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla SISTEMI TERRITORIALI S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

### **Altri Aspetti**

*Revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016*

Il bilancio consolidato del Gruppo SISTEMI TERRITORIALI S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato sottoposto a revisione contabile di un altro revisore che, il 25 maggio 2017, ha espresso un giudizio senza modifica su

**36015 SCHIO (VI) – Via lago di Costanza n. 35/A**

**Tel. 0445/1926536 r.a. – Fax 0445/500138**

**info@studiosalomoni.com**

**Domicilio Fiscale: 36015 SCHIO (VI) – Via Lago di Costanza n. 35/A**

**Codice Fiscale SLMMRZ59P01L1570 - Partita Iva 02210370249**

Studio professionale

## **MAURIZIO SALOMONI RIGON**

Ragioniere Commercialista

Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Vicenza n. 368/A

Consulente Tecnico del Giudice n. 649 del 09.12.1991.

Albo Revisori Contabili D.M. 12.04.1995.

tale bilancio.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo SISTEMI TERRITORIALI S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;

36015 SCHIO (VI) – Via lago di Costanza n. 35/A

Tel. 0445/1926536 r.a. – Fax 0445/500138

info@studiosalomoni.com

Domicilio Fiscale: 36015 SCHIO (VI) – Via Lago di Costanza n. 35/A

Codice Fiscale SLMMRZ59P01L1570 - Partita Iva 02210370249

Studio professionale

## **MAURIZIO SALOMONI RIGON**

Ragioniere Commercialista

**Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Vicenza n. 368/A**

**Consulente Tecnico del Giudice n. 649 del 09.12.1991.**

**Albo Revisori Contabili D.M. 12.04.1995.**

- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- ho acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Sono responsabile della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Sono l'unico responsabile del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Gli amministratori della SISTEMI TERRITORIALI S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo SISTEMI TERRITORIALI al 31 dicembre 2017, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo SISTEMI TERRITORIALI al 31 dicembre 2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo SISTEMI TERRITORIALI ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

**36015 SCHIO (VI) – Via lago di Costanza n. 35/A**

**Tel. 0445/1926536 r.a. – Fax 0445/500138**

**info@studiosalomoni.com**

**Domicilio Fiscale: 36015 SCHIO (VI) – Via Lago di Costanza n. 35/A**

**Codice Fiscale SLMMRZ59P01L1570 - Partita Iva 02210370249**

Studio professionale

**MAURIZIO SALOMONI RIGON**

Ragioniere Commercialista

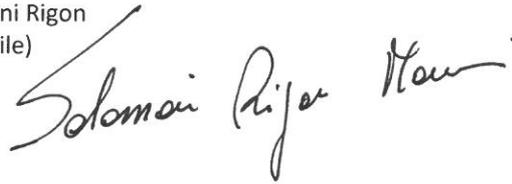
Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Vicenza n. 368/A

Consulente Tecnico del Giudice n. 649 del 09.12.1991.

Albo Revisori Contabili D.M. 12.04.1995.

Schio, 1 giugno 2018

Maurizio Salomoni Rigon  
(Revisore contabile)

A handwritten signature in black ink, reading "Salomoni Rigon Maurizio". The signature is written in a cursive, flowing style.

36015 SCHIO (VI) – Via lago di Costanza n. 35/A

Tel. 0445/1926536 r.a. – Fax 0445/500138

info@studiosalomoni.com

Domicilio Fiscale: 36015 SCHIO (VI) – Via Lago di Costanza n. 35/A

Codice Fiscale SLMMRZ59P01L1570 - Partita Iva 02210370249

**Allegati al Bilancio consolidato 2017**

---

---

**RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE**

---



**SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.**

Piazza G. Zanellato n. 5 – 35131 Padova (PD)

Capitale Sociale Euro 6.152.325,00 i.v.

Codice Fiscale e iscrizione presso il Registro delle Imprese di Padova n. 06070650582

Partita I.V.A. n. 03075600274

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO E AL BILANCIO CONSOLIDATO  
CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2017  
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, DEL CODICE CIVILE**

All'Assemblea degli Azionisti della società SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.

**Premessa**

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della Società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2017 e di presentazione del bilancio consolidato alla medesima data.

L'Organo Amministrativo ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 22 maggio 2018, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017:

- Bilancio d'esercizio, completo di rendiconto finanziario e nota integrativa;
- Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio;
- Bilancio consolidato, completo di rendiconto finanziario e nota integrativa;
- Relazione sulla gestione al bilancio consolidato.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1. delle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di Società non quotate", emanate dal CNDCEC e vigenti.

**Conoscenza della Società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati**

Il Collegio Sindacale dichiara di avere una adeguata conoscenza della Società per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;



- ii) la sua struttura organizzativa e contabile.
- iii) la società è dotata di revisore legale (nomina del 06/10/2017).

Tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, la pianificazione dell'attività di vigilanza è stata attuata in base alle informazioni acquisite dal 15/09/2017 data di insediamento del nuovo collegio sindacale nominato con delibera assembleare del 19/07/2017.

In data 06/10/2017 l'Assemblea dei Soci ha provveduto alla Nomina del Consiglio di Amministrazione e del Presidente del CDA nella persona della D.ssa Isabella Dotto. Successivamente il CDA ha provveduto alla cooptazione di un nuovo consigliere di Amministrazione in persona del dr. Giovanni Zancopè Ogniben (in carica sino all'Approvazione Assembleare del presente progetto di Bilancio). Il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'incarico di Direttore Generale al Dr. Gambato Gian Michele, già Presidente del Cda e Direttore Generale.

È stato quindi possibile riscontrare che:

- l'attività tipica svolta dalla Società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, del Codice Civile e più precisamente:

- i risultati dell'esercizio sociale;
- l'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio;
- l'eventuale ricevimento di denunce da parte dei Soci di cui all'art. 2408 del Codice Civile.

Le attività svolte dal Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 del Codice Civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

#### **Attività svolta**

Durante le verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura

contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione. I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - Amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali (il responsabile amministrativo ha cessato il proprio lavoro per pensionamento in data 31/12/2017. La posizione è stata assunta dal Vice Responsabile dott. Sinigaglia.);
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati, fatto salvo il revisore legale Dr. Maurizio Salomoni Rigon ed il consulente incaricato dell'assistenza contabile, fiscale dott. Liana, e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, del Codice Civile, sono state fornite dal Direttore Generale e dal Presidente del Consiglio di Amministrazione con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate del Consiglio di Amministrazione, sia in occasione di accessi dei membri del Collegio Sindacale presso la sede della Società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con i membri del Consiglio di Amministrazione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dagli Azionisti e dall'Organo amministrativo sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate;

- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea degli Azionisti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo amministrativo ai sensi dell'art. 2406 del Codice Civile;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del Codice Civile;
- nel corso dell'esercizio il Collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

### **Osservazioni in ordine al bilancio dell'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato approvato dall'Organo amministrativo e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'Organo amministrativo ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 del Codice Civile;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Società corredati dalla presente relazione, in conformità con i termini previsti dall'art. 2429, comma 1, del Codice Civile.

La revisione legale, già affidata sino al 06/10/2017 al Revisore Legale Dott. Luca Corrà, è stata affidata il 06/10/2017 al dr. Maurizio Salomoni Rigon che ha predisposto la propria relazione ai sensi dell'art. 14 D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, già oggetto degli effetti delle modifiche introdotte nell'art. 2426 del Codice Civile ad opera del D. Lgs. n.

139/2015, tenuto anche conto dei principi contabili così come modificati dall'OIC "Organismo Italiano di Contabilità" in data 22 dicembre 2016;

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del Codice Civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6), del Codice Civile abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per Euro 8.565, che risulta ammortizzato in accordo con le disposizioni di legge;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati in nota integrativa;
- la Società, in allegato alla nota integrativa, ha redatto la relazione ai sensi dell'art. 6 comma 2-4 del D. Lgs. 175/2016 circa i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale;
- la Società, in allegato alla nota integrativa, ha redatto la relazione ai sensi dell'art. 6 comma 4 del D. Lgs. 175/2016 sul governo societario;
- abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 e non sono emerse criticità rispetto al MOG adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione, salvo alcuni aspetti di aggiornamento sul modello stesso in corso di esame.

### **Risultato dell'esercizio**

Il risultato accertato dall'Organo amministrativo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per Euro 2.325.409,00

Lo stato patrimoniale si riassume nei seguenti valori:

<b>Attività</b>	<b>Euro</b>	<b>93.081.602</b>
<b>Passività</b>	<b>Euro</b>	<b>77.033.740</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Euro</b>	<b>16.047.862</b>
Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:		
Valore della produzione	Euro	36.318.671
Costi della produzione	Euro	33.024.455
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>3.294.216</b>
Proventi e (oneri) finanziari	Euro	(24.027)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	Euro	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>3.270.189</b>
Imposte sul reddito	Euro	944.780
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>2.325.409</b>

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio consolidato**

Abbiamo altresì esaminato il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2017.

La data di chiusura dei bilanci delle Società incluse nel consolidato coincide con quella del bilancio della Società che procede al consolidato.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, così come modificato dal D. Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6, ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono analiticamente indicati i criteri e l'area di consolidamento.

In particolare, l'area di consolidamento include le Società controllate in conformità agli artt. 26 e 28 del D. Lgs. n. 127/1991.

La procedura di consolidamento adottata segue il metodo integrale e globale per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni di controllo; per quelle di collegamento è stato usato il metodo del costo ridotto per perdite durevoli di valore.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza di informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

Lo stato patrimoniale del bilancio consolidato del Gruppo Sistemi Territoriali al 31 dicembre 2017 si riassume nei seguenti valori.

<b>Attività</b>	<b>Euro</b>	<b>115.985.377</b>
<b>Passività</b>	<b>Euro</b>	<b>98.737.400</b>
<b>Patrimonio netto consolidato del Gruppo</b>	<b>Euro</b>	<b>16.413.238</b>
<b>Patrimonio netto di Terzi</b>	<b>Euro</b>	<b>834.739</b>
<b>Patrimonio netto consolidato del Gruppo e di Terzi</b>	<b>Euro</b>	<b>17.247.977</b>

Il conto economico del bilancio consolidato del Gruppo Sistemi Territoriali al 31 dicembre 2017 presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	Euro	39.188.500
Costi della produzione	Euro	35.365.722
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(3.823.258)</b>
Proventi e (oneri) finanziari	Euro	(331.180)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	Euro	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>3.492.078</b>
Imposte sul reddito	Euro	946.466
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio inclusa la quota di Terzi</b>	<b>Euro</b>	<b>2.545.612</b>
<b>(Utile) Perdita dell'esercizio di pertinenza di Terzi</b>	<b>Euro</b>	<b>(110.481)</b>
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza per il Gruppo</b>	<b>Euro</b>	<b>2.435.131</b>

### Conclusioni

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostantive all'approvazione da parte Vostra del bilancio per l'esercizio chiuso al 31/12/2017 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'Organo amministrativo e alla presa d'atto del bilancio consolidato del Gruppo Sistemi Territoriali al 31/12/ 2017.

Padova, 30 maggio 2018

### Il Collegio Sindacale

Mauro Tomietto, Presidente

Andrea Burlini, Sindaco Effettivo

Anna Massaro, Sindaco Effettivo