

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome e Nome **Paola Noemi Furlanis**  
Indirizzo ufficio via Cesco Baseggio, 5  
Telefono ufficio 0412794450  
Fax ufficio 0412794451  
E-mail ufficio paola.furlanis@regione.veneto.it  
Cittadinanza Italiana  
Luogo e Data di nascita Portogruaro (Ve) 29/06/1962

### Struttura Regionale

Area Tutela e Sviluppo del Territorio

### Occupazione / Settore professionale

Dipendente regionale – funzionario D3/4 dal 1 luglio 2016

### Esperienza professionale

Date	Dal 1/1/2014 al 30.06.2016
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore regionale Sezione Coordinamento Commissioni VAS VINCA NUVV
Principali attività e responsabilità	Segreteria tecnica del NUVV e istruttoria giuridico-economico-finanziaria dei progetti. Segreteria tecnica della Commissione regionale Valutazione ambientale strategica e istruttoria tecnico-giuridica dei rapporti ambientali Responsabile istruttorie studi di incidenza ai fini della VINCA. Responsabile attività amministrativa Commissione Salvaguardia di Venezia Responsabile attività amministrativa marketing territoriale Responsabile attività amministrativa VINCA, VAS, NUVV.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività giuridico-amministrativa-tecnica
Date	Da 09/2010 a 12/2013
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente regionale U.P. Coordinamento Commissioni (VAS VINCA NUVV)
Principali attività e responsabilità	Responsabile segreteria tecnica del Nucleo di verifica e valutazione degli investimenti (NUVV). Responsabile istruttorie di sostenibilità economico finanziaria e giuridica da sottoporre al NUVV. Responsabile della segreteria tecnica della Commissione regionale Valutazione ambientale strategica. Responsabile istruttorie su Rapporti ambientali e Rapporti ambientali preliminari per la VAS. Responsabile istruttorie studi di incidenza ai fini della VINCA. Responsabile attività amministrativa Commissione Salvaguardia di Venezia Responsabile attività amministrativa marketing territoriale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività giuridico-amministrativa-tecnica
Date	Da 10/2005 a 09/2010
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente regionale Direzione Valutazione progetti ed investimenti

Principali attività e responsabilità	Responsabile segreteria tecnica del Nucleo regionale di valutazione e verifica degli Investimenti pubblici Responsabile della segreteria tecnica della Commissione regionale Valutazione ambientale strategica Responsabile attività amministrativa Commissione Salvaguardia di Venezia Responsabile attività amministrativa marketing territoriale Responsabile attività amministrativa della VIA, VAS, e servizio NUVV. Vice presidente Commissione regionale Valutazione di Impatto Ambientale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività giuridico-amministrativa-tecnica
Date	Da 05/2003 a 10/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Servizio Legale
Principali attività e responsabilità	Problematiche connesse alla natura di società partecipata (rapporti con soci, gestione quote, rapporti con concessionari). Gestione sinistri attivi e passivi. Pareri su attività della società in particolare per il settore concessioni, pubblicità, gare, appalti e progettazione Supporto alla redazione di contratti. Gestione rapporti con avvocati del libero foro
Nome e indirizzo del datore di lavoro	VENETO STRADE SpA
Tipo di attività o settore	Attività legale-amministrativa
Date	Da 03/2003 a 04/2003
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Amministrativo P.O.
Principali attività e responsabilità	Procedure espropriative connesse con attività della Regione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività giuridico-amministrativa
Date	Da 01/1995 a 03/2003
Lavoro o posizione ricoperti	Avvocato con P.O. presso il Dipartimento Affari Legali
Principali attività e responsabilità	Gestione contenziosi della Regione dinnanzi la magistratura ordinaria con particolare riferimento alle controversie relative alla successione nei debiti delle ex ULSS (risarcimento danni, personale, appalti, indennità varie ecc), ai contenziosi tributari dinnanzi alle commissioni tributarie provinciali e regionali, ai contenzioni in varie materie dinnanzi al Tar.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività legale
Date	Da 15/07/1990 a 31/12/1994
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario qualifica D presso il Dipartimento Turismo
Principali attività e responsabilità	Gestione esami abilitativi professioni turistiche (guide interpreti accompagnatori turistici e direttore di agenzia di viaggio e turismo). Tenuta dei relativi elenchi. Gestione contenziosi e attività legislativa connessa alle figure citate.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	REGIONE DEL VENETO
Tipo di attività o settore	Attività giuridico-amministrativa
Date	Da dicembre 1987 a giugno 1990
Tipo attività	Pratica legale presso studi di Venezia e Portogruaro

## Titolo di studio e abilitazione

Date 12/07/1992

Titolo della qualifica rilasciata Abilitazione alla professione di Avvocato  
Conseguito presso Corte di Appello di Venezia

Date 25/11/1987

Titolo della qualifica rilasciata Laurea in giurisprudenza  
Punteggio finale di 103/110

Conseguito presso Università degli Studi di Trieste

Principali tematiche/competenza professionali possedute Tesi di laurea in Diritto Commerciale "Le Azioni di risparmio" e Diritto del lavoro "La tutela delle lavoratrici madri"

### Capacità e competenze personali

Madrelingua Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Utente Autonomo	B1	Utente Autonomo	B1	Utente Autonomo	B1	Utente Autonomo	B1	Utente Autonomo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

### Capacità e competenze organizzative

Esperienza nell'organizzazione e gestione di organi collegiali e commissioni. Esperienza nella organizzazione e gestione di consigli di amministrazioni di SpA.

### Capacità e competenze tecniche

Competenza specifica delle problematiche delle società partecipate, comprese dismissioni e valorizzazioni, maturata per due anni a Veneto Strade SpA come responsabile del Servizio Legale e per quattro anni (dal 2013 ad oggi) come consigliere del Consiglio di Amministrazione di Sistemi Territoriali SpA dove sono state approfondite tutte le tematiche relative alla particolare disciplina delle società a partecipazione pubblica data anche la peculiarità della società stessa.

Competenza specifica nelle problematiche relative alla biodiversità acquisita attraverso l'applicazione della procedura di VINCA nonché attraverso progetti specifici legati sia ai rilievi fitosociologici di base e di verifica (DGR 2469/2014) sia calcolo degli effetti dei fattori di perturbazione da impiegarsi nella VINCA (DGR 2036/2015), sia alla realizzazione della cartografia distributiva delle specie della Regione Veneto (DGR 2200/2014); competenza specifica delle problematiche relative ai parchi acquisita sia in sede di VAS che di VINCA come comprovato anche dall'invito del MATT a relazione sul rapporto tra VAS, area protetta e sua gestione, in particolare Parco del Delta del Po.

Competenza professionale in materia di infrastrutture sia sotto il profilo degli affidamenti che sotto il profilo della contrattualistica e della gestione, maturata alle dipendenze di Veneto Strade SpA, poi con la collaborazione con il Commissario delegato per la costruzione del Passante di Mestre e con il Commissario delegato per la progettazione e costruzione della Superstrada a pedaggio Pedemontana Veneta, nonché con l'esperienza acquisita in sede di NUVV regionale dove è stato in più riprese esaminato il sistema infrastrutturale veneto.

Competenza professionale in materia di trasporto ferroviario sia sotto il profilo della contrattualistica sia sotto il profilo della gestione contrattualistica e del personale, maturata quale Consigliere della società Sistemi Territoriali SpA tanto con riferimento alle attività gestite direttamente da Sistemi su affidamento regionale quanto a quelle gestite da Sistemi sulla base di convenzioni con Trenitalia SpA.

Competenza professionale in materia di lavori pubblici con particolare riferimento alla finanza di progetto e, quindi, alle fattispecie promotore, società di progetto, convenzione, piano economico-finanziario nonché con riferimento alla concessione di costruzione e gestione, alla disciplina delle infrastrutture strategiche, alla disciplina del contraente generale, al regime degli affidamenti, alla disciplina del subappalto, alla disciplina antimafia, alla tracciabilità, alla certificazione SOA.

Competenza professionale in materia di diritto ambientale con particolare riferimento alle procedure valutative in particolare VIA, VAS e VINCA, nonché in tema di applicazione direttive comunitarie, procedure di infrazione, risvolti civili e penali connessi con il danno ambientale.

Competenza professionale in materia di valutazione di progetti ed investimenti con particolare riferimento alla sostenibilità giuridico-economica dell'intervento, all'analisi della convenzione, del PEF, della matrice dei rischi.

Competenza nella gestione dei contenziosi in sede processuale acquisita presso la Direzione Affari legali della Regione Veneto dal 1995 al 2002 e presso il Servizio legale di Veneto Strade SpA dal 2003 al 2005. Attività stragiudiziale di assistenza legale sia per il Commissario per il Passante di Mestre che per il Commissario per la Pedemontana dal 2004 ad oggi.

### **Capacità e competenze informatiche**

Conoscenza sistema operativo Microsoft Office – Internet – Posta Elettronica

### **Altre esperienze lavorative**

Consigliere del Consiglio di Amministrazione della società Sistemi Territoriali SpA giusta deliberazione dell'assemblea straordinaria e ordinaria della società del 12 luglio 2013 su indicazione della Giunta regionale con DGR 947 del 18.06.2013.

Collaborazione dal 2009 a tutt'oggi con il Commissario delegato per l'emergenza determinatasi nel settore del traffico e della mobilità nelle province di Treviso e Vicenza con particolare riferimento alla gestione del contenzioso, alle questioni contrattuali, di sostenibilità economico-finanziaria, antimafia, subappalti, affidamenti e adempimenti di carattere ambientale.

Collaborazione da febbraio 2011 al maggio 2012 con il Commissario delegato per l'emergenza socio-economico-ambientale della viabilità di Mestre con particolare riferimento alla gestione del contenzioso, alle questioni contrattuali, di sostenibilità economico-finanziaria, antimafia, subappalti, affidamenti e adempimenti di carattere ambientale.

Partecipazione al gruppo di lavoro per la progettazione della Nuova strada regionale SR 10 Padania inferiore da affidare in regime di concessione.

Componente della Commissione di valutazione delle proposte in regime di finanza di progetto Progettazione, costruzione e gestione dell'Itinerario della Valsugana Valbrenta - Bassano Ovest - Superstrada a pedaggio.

Componente della Commissione di valutazione delle proposte in regime di finanza di progetto Collegamento tra Autostrada A4 Trieste- Venezia tra i caselli di Portogruaro/Latisana e Bibione.

Collaborazione dal 2004 al 2011 con il Commissario Delegato per l'Emergenza socio-economico-ambientale per il Passante di Mestre con particolare riferimento alla gestione dei contenziosi, procedure relative agli affidamenti, ai subappalti, antimafia e certificazione SOA, agli espropri.

Gestione del progetto europeo Polynvest finalizzato alla creazione di una duplice banca dati sia di livello europeo che regionale ad oggi ancora in esercizio di immobili di proprietà delle pubbliche amministrazioni da collocare nel mercato.

Supporto dal 2005 al 2008 giuridico-amministrativo alla Commissione tecnica per la risoluzione delle criticità legate alle procedure espropriative del Passante di Mestre.

Supporto giuridico-amministrativo alla Commissione tecnica per la risoluzione delle criticità legate alle procedure espropriative della superstrada a pedaggio Pedemontana Veneta.

Componente nel 2009 Commissione per la scelta della proposta in regime di finanza di progetto del complesso di collegamenti autostradali e stradali a pedaggio "Grande Raccordo Anulare di Padova"

Componente nel 2009 Commissione per la scelta della proposta di project financing dell'intervento "Via del Mare: collegamento A4 - Jesolo e litorali"

Componente della Commissione per la scelta della proposta di project financing del "Nuovo sistema delle tangenziali venete Verona-Vicenza-Padova"

Componente nel 2009 della Commissione di gara di appalto per la fornitura di servizi legali di natura stragiudiziale a supporto dei procedimenti amministrativi per la realizzazione del nuovo Ospedale di Padova.

Componente della commissione nel 2007-2008 per la valutazione di 6 proposte di project financing in interventi della Difesa del suolo.

Componente delle Commissioni di abilitazione alla professione di guida turistica per le province di Padova, Rovigo, Verona, Vicenza, Treviso, Venezia e Veneto Orientale negli anni dal 1991 al 1994.

Segretaria delle Commissioni per Direttore Tecnico di agenzia di viaggio e turismo negli anni dal 1991 al 1994

## Ulteriori informazioni

### Interventi e Docenze

Materia	Il sistema delle valutazioni ambientali (VAS VINCA VIA AIA): normativa europea ed italiana
Anno	4 maggio 2016
Svolto presso	Università degli Studi di Padova – ICEA
Materia	"VAS: strumento di governante e di indirizzo per la pianificazione delle aree naturali protette"
Anno	Ottobre 2015
Svolto presso	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare
Materia	"VAS linee di indirizzo applicative relativamente alla VAS dopo la sentenza della Corte Cost. n. 58/2013"
Anno	Maggio 2015
Svolto presso	Corso di Alta Formazione VAS VINCA - Regione Veneto e Università di Padova ICEA
Materia	"Paesaggio e VAS"
Anno	Giugno 2015
Svolto presso	Corso sul Paesaggio - Regione Veneto e IUAV

Materia	"VAS e VINCA metodologie applicazioni e procedure"
Anno	Giugno 2015
Svolto presso	Dipartimento ICEA Università Padova
Materia	"VAS linee di indirizzo applicative relativamente alla VAS dopo la sentenza della Corte Cost. n. 58/2013"
Anno	Maggio 2014
Svolto presso	Ordine Architetti di Venezia
Materia	"PPP percorso di valorizzazione"
Anno	Giugno 2014
Svolto presso	Regione Veneto e SDA Bocconi
Materia	"Ideare e progettare con il project financing III edizione"
Anno	Ottobre 2010
Svolto presso	Alma Graduate School – Università di Bologna
Materia	"Direttiva VAS e Monitoraggio degli effetti in fase di attuazione dei piani a scala locale: esperienze a confronto"
Anno	Ottobre 2009
Svolto presso	Provincia Venezia , IUAV e ARPAV
Materia	"Valutazione ambientale strategica: esperienza della Regione Veneto con particolare riferimento a piani territoriali locali"
Anno	Novembre 2009
Svolto presso	ECOMONDO Fiera di Rimini
Materia	"Project Financing: valutazione dello studio di fattibilità e della convenzione con riferimento ai suoi risvolti sul PEF"
Anno	Novembre 2008
Svolto presso	Regione Veneto, SDA Bocconi e IGOP

### **Corsi di Formazione**

Date	Da 10/2013 a 12/2013
Titolo	"Finanziare e realizzare investimenti in PPP"
Svolto presso	Regione Veneto in collaborazione con SDA Bocconi
Principale Tematiche	Procedure come da codice contratti; contenuti contrattuali come da codice contratti e codice civile; approfondimento degli strumenti finanziari; approfondimento dei contenuti economico finanziari.
Date	Da 11/2012 a 12/2012
Titolo	"PPP percorso avanzato: gestione dei rischi ed esperienze concrete"
Svolto presso	Regione Veneto in collaborazione con SDA Bocconi
Principale Tematiche	Bancabilità dei PPP;

	giurisprudenza specifica; rinegoziazione del contratto; analisi di casi con testimonianze.
Date	Ottobre 2012
Titolo	"PPP percorso base: dalla programmazione alla valutazione delle proposte"
Svolto presso	Regione Veneto in collaborazione con SDA Bocconi
Principale Tematiche	sviluppo delle conoscenze economico-giuridiche sul PPP con particolare riferimento al quadro normativo, alla valutazione economico-finanziaria; alla natura del contratto; all'allocazione dei rischi.
Date	Da 26/05/2009 a 31/05/2009
Titolo	"Regole ed efficienza per la modernizzazione dei contratti pubblici"
Svolto presso	Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori servizi e forniture
Principale Tematiche	Linee guida per il project financing, la redazione dei bandi-tipo e indicatori per la valutazione delle offerte economicamente più vantaggiose.
Date	Novembre 2008
Titolo	"Il Project Financing"
Svolto presso	Regione Veneto con Venezia Studi Srl
Principale Tematiche	Evoluzione della normativa nazionale e regionale e della giurisprudenza, PF e i rapporti con la concessione di costruzione e gestione, le opere realizzabili con il PF, le nuove procedure di aggiudicazione, sistema di gara, approvazione revisione della progettazione, i meccanismi tariffari, la revisione del PEF, la redazione del PEF, il PF e il cost control, struttura e distribuzione dei rischi nel tempo.
Date	Ottobre 2008
Titolo	"Il project finance per gli investimenti pubblici"
Svolto presso	Regione Veneto con SDA Bocconi
Principale Tematiche	Caratteristiche del PF e la sua applicazione, modelli a confronto, procedure giuridiche per la selezione del concessionario, costruzione di un documento di gara, dimensione critica delle operazioni di PF la redditività, analisi ex ante, in itinere, ex post, lettura del PEF.

La scrivente attesta la veridicità ed esattezza di tutti i dati dichiarati ai sensi del DPR n. 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Firma

9.9.2016 Fulvio Nadellocci